

*Gruppo Finanziario Tessile / Relazioni e Bilancio al 31 dicembre 1977*

80







## **GRUPPO FINANZIARIO TESSILE SpA**

---

*Capitale sociale L. 5.000.000.000 interamente versato - Sede sociale in Torino, Corso Emilia 6.  
Iscritta al Tribunale di Torino al n. 786/71 Reg. Soc.*





# Assemblea ordinaria degli Azionisti

50 giugno 1978

## CONVOCAZIONE DI ASSEMBLEA

---

*I signori azionisti sono convocati in assemblea ordinaria per il giorno 29 giugno 1978, alle ore 10,30 in prima convocazione presso la sede sociale in Torino, corso Emilia 6 ed, occorrendo, in seconda convocazione per il giorno 30 giugno 1978, stessa ora e luogo per discutere e deliberare sul seguente*

## ORDINE DEL GIORNO

---

1. *Deliberazioni e provvedimenti di cui all'art. 2364 Codice civile;*
2. *Varie ed eventuali.*

Hanno diritto ad intervenire all'assemblea gli azionisti che, nei termini di cui all'art. 4 della legge 29 dicembre 1962 n. 1745, abbiano depositato le azioni di loro proprietà presso la sede sociale o presso la Banca Commerciale Italiana sede di Milano, l'Istituto Bancario Italiano sede di Milano, il Monte dei Paschi di Siena sede di Milano, la Società per Amministrazioni Fiduciarie "SPAFID" con sede in Milano, la Banca del Gottardo sede di Lugano.

Torino, 30 maggio 1978

Il Presidente del Consiglio di Amministrazione  
dott. Franco Rivetti







## Consiglio di Amministrazione *(in carica dal 30 giugno 1978)*

---

<i>Presidente</i>	Dott. Franco RIVETTI
<i>Amministratore Delegato</i>	Dott. Pier Giorgio RIVETTI
<i>Amministratori</i>	Dott. Virginio BERNERO Dott. Henry ERGAS Dott. Jean François KURZ Dott. Stefano MARSAGLIA Dott. Raymond SYZ VON MURALT

## Collegio Sindacale

---

<i>Presidente</i>	Dott. Giovanni GUGLIELMINO
<i>Sindaci Effettivi</i>	Dott. Renzo BARAZZOTTO Dott. Cesare FERRERO
<i>Sindaci Supplenti</i>	Dott. Pier Fortunato CALVELLI Dott. Pier Angelo OGLIARO





# *Relazione del Consiglio di Amministrazione*

Signori Azionisti,

costretta l'economia italiana, nel corso del 1977, ad affrontare i nodi strutturali e congiunturali, fattisi sul finire del 1976 estremamente precari, l'azione di politica economica ha dovuto perseguire, in primo luogo, obiettivi di riequilibrio dei conti con l'estero e di contenimento dell'inflazione.

Il conseguimento di tali obiettivi, tuttavia, ha dovuto scontare – né poteva essere diversamente – una decelerazione della domanda finale ed un brusco mutamento nella politica delle scorte, di cui ha risentito l'attività produttiva e l'impiego dei fattori della produzione.

Tali elementi hanno comportato una crescita modesta del prodotto interno lordo pari, in termini reali, ad un +1,7%, al quale è corrisposto un incremento del +1,1% della produzione industriale rispetto al +9,8% del 1976.

La battuta di arresto segnata dalla produzione industriale va ascritta anche al deludente andamento della domanda per beni di consumo aumentata del +2,2% rispetto al +3,1% del 1976. Il rallentamento della domanda è imputabile, in larga misura, all'accresciuta cautela negli acquisti da parte delle famiglie per via del maggior prelievo fiscale, del congelamento della contingenza per talune fasce di reddito e dell'adeguamento tariffario, anche se un effetto di compensazione presumibilmente è derivato dai crescenti trasferimenti di reddito alle famiglie effettuati dalla Pubblica Amministrazione.

La negativa evoluzione del mercato interno e della domanda internazionale si sono ripercosse sul volume di attività dell'intero comparto tessile/abbigliamento il cui bilancio produttivo ha denunciato in complesso un ridimensionamento abbastanza consistente rispetto al 1976.

Infatti la dinamica della produzione industriale dell'intero comparto dopo aver fatto segnare, su base destagionalizzata, un +1,5% nel primo trimestre, nei periodi successivi è andata deteriorandosi sempre più, assumendo valori negativi, sino a raggiungere nell'ultimo trimestre dell'anno un -10,2%.

I risultati negativi sul piano produttivo trovano riscontro nell'andamento dei consumi finali delle famiglie, che, per quanto riguarda i generi di vestiario e calzature, secondo i dati della contabilità nazionale, hanno raggiunto, a prezzi costanti (in lire 1970), i 3.880 miliardi, cifra ancora al di sotto della punta massima del 1974 di 3.965 miliardi. È quindi, da alcuni anni, che, pur con differenti oscillazioni congiunturali, perdura una fase complessivamente recessiva nel comparto in cui operiamo, di cui oltretutto si continua a non intravedere la fine.

Il 1977 che pure era iniziato, per quanto concerne l'abbigliamento, in maniera positiva, si è successivamente stabilizzato per presentare un consistente declino nella produzione dell'ultima parte dell'anno, che complessivamente ha portato ad un calo del -22% rispetto al 1976. Testimone delle accentuate difficoltà, intervenute nel corso dell'anno, è l'incremento del ricorso alla cassa integrazione, +17,2% nel 1977, che si è accompagnato ad una progressiva diminuzione dell'occupazione e delle ore lavorate, che, nell'ultimo trimestre, secondo i dati dell'Associazione Abbigliamento, sono diminuite, rispetto all'analogo periodo del 1976, rispettivamente del -1,9% e del -9,4%.

Tali fenomeni hanno avuto come conseguenza diretta una minore utilizzazione degli impianti, scesa dal livello di 81,2% di inizio anno al 76,2% di fine anno secondo le rilevazioni dell'ISCO/Mondo Economico. Ciò – unitamente ad un incremento del costo del lavoro medio effettivo valutabile, in base all'indagine



Federtessile, intorno al  $+22\%$  – largamente superiore al tasso d'inflazione – ha contribuito ad accentuare le difficoltà delle aziende di confezioni, appesantendone i conti economici.

Tuttavia, l'elevato costo del lavoro non costituisce l'unico problema sul piano dei rapporti con il personale, ma ad esso si affianca la crescente rigidità di utilizzo che mal si concilia con le esigenze di flessibilità e snellezza del settore. Scarsa mobilità e limitata fungibilità delle mansioni della manodopera risultano in netta contrapposizione con quello che è l'andamento della domanda soggetta alle accentuate caratteristiche di stagionalità ed alle variazioni di mercato.

Tale situazione, in un settore a largo utilizzo di forza lavoro, risulta estremamente pericolosa sul piano della competitività della nostra industria, tenuto conto delle enormi differenze esistenti con larga parte dei concorrenti esteri, ed in primo luogo con i paesi in via di sviluppo, nei livelli di costo del lavoro, di produttività della manodopera e, non ultimo, di tassi di assenteismo. Basti pensare, a puro titolo esemplificativo, che nel 1977, a fronte di un nostro costo medio orario di L. 4.010 (Associazione Abbigliamento), ad Hong Kong si scendeva a L. 870, a Taiwan a circa L. 580, per giungere sino alle 270 Lire della Corea del Sud. Ciò risulta tanto più grave alla luce di quella che è la struttura del costo del lavoro in Italia, che è notevolmente squilibrata dagli elevati oneri sociali.

Ad aggravare il quadro delle relazioni industriali contribuisce anche la divaricazione in atto, all'interno del sindacato, tra quelle che sono le indicazioni provenienti dai vertici confederali e quella che è la pratica dei suoi esponenti a livello provinciale ed aziendale.

Tali dati sono sufficienti a far capire come, nonostante le imprese italiane del settore dispongano di *know-how* e capacità imprenditoriale decisive per il nostro prevalente mercato, ossia la CEE, quest'ultimo presenti un progressivo deterioramento della propria bilancia commerciale per generi di vestiario e abbigliamento a favore delle importazioni provenienti da paesi extra OCSE.

Le importazioni crescenti dai paesi extra OCSE hanno l'effetto non solo di ridurre lo spazio di mercato, ma anche di deprimere i prezzi, ponendo fuori mercato numerose aziende. È su queste basi, pertanto, che è auspicabile vengano istituiti dei rigidi meccanismi di controllo in grado di consentire ovunque una corretta applicazione delle clausole previste dal recente rinnovo dell'accordo Multifibre, evitando così le importazioni anomale provenienti dai paesi in via di sviluppo.

Finora l'Italia, dei paesi CEE, è stato quello ove minore è risultata essere l'incidenza delle importazioni, tuttavia, nel 1977, la nostra bilancia commerciale per generi di abbigliamento, pur presentando un consistente saldo positivo, è andata lentamente deteriorandosi, poiché ad un incremento in valore delle importazioni del  $+41,9\%$  è corrisposto un aumento del  $+32,8\%$  delle nostre esportazioni.

Gli eccessivi costi di produzione del nostro settore, oltre che incidere sul grado di competitività internazionale, hanno portato, come espediente di sopravvivenza aziendale, all'espansione di un settore produttivo improprio. Infatti, ad un settore industriale nel senso più completo del termine, in regola con tutte



le imposizioni legislative in materia di regolamentazione dei rapporti di lavoro e di adempimenti fiscali, si affianca un altro settore, al di fuori di qualsiasi controllo giuridico, caratterizzato dall'utilizzo di lavoro nero che si accompagna al fenomeno di evasione di quote rilevanti dell'IVA.

Una concorrenza anomala di tale genere non solo costituisce un elemento di arretratezza del nostro sistema industriale, ma va a danno delle imprese strutturate, ponendo così la parte più sana e vitale del nostro sistema produttivo in seria difficoltà.

Pertanto, per il futuro, è auspicabile che le autorità politiche effettuino un consistente sforzo, eventualmente dotandosi di nuovi strumenti di controllo, volto al rispetto delle leggi vigenti.

Oggi, ad aggravare il quadro settoriale, si scontano pure le conseguenze della cattiva gestione di imprese ormai decotte, effettuata dall'operatore pubblico, che ha avuto come unica conseguenza il mantenimento di una sovracapacità produttiva, rispetto ad una domanda in contrazione.

A tal proposito non è neppure certo che un diverso atteggiamento rispetto al passato, manifestatosi ad inizio 1978, nel ricorso, da parte delle imprese pubbliche del settore, all'istituto della cassa integrazione, al fine di evitare di produrre esclusivamente per il magazzino, possa essere accolto come fatto significativo di una più adeguata impostazione imprenditoriale.

Bisognerà verificare in futuro se ciò sta ad indicare un auspicabile orientamento da parte di tali aziende a rispettare i principi di una economia di mercato, anziché muoversi in una situazione "protetta", avvalendosi dei fondi dei contribuenti per coprire le perdite di gestione.

A queste considerazioni sulla situazione strutturale e congiunturale del settore in cui agisce la Vostra Società, è bene aggiungere qualche osservazione sulla recente evoluzione del mercato dell'abbigliamento. Quello del vestiario ed abbigliamento è certamente un comparto in cui, in connessione alla riduzione delle capacità reali di spesa della famiglia, l'elasticità della domanda rispetto al reddito tende ad elevarsi, il che porta, da una parte, ad accentuare le modificazioni nelle preferenze dei consumatori e nello stesso tempo rende i consumi di vestiario più comprimibili rispetto ad altri consumi.

In ciò, ovviamente, determinanti sono stati i sensibili aumenti apportati ai prezzi dei prodotti, sui quali sono andati a scaricarsi i forti incrementi dei costi di produzione degli ultimi anni.

In particolare, le modifiche più rilevanti nell'atto di consumo, consolidate nel corso del 1977 portano ad una più attenta valutazione da parte del consumatore sul rapporto prezzo/durata/qualità con conseguente minor interesse per gli articoli troppo soggetti all'effetto moda.

È bene, pertanto, per poter apprezzare i risultati raggiunti dalla Vostra Società, tener presente che questo è il quadro generale in cui essa è stata chiamata ad operare nel corso del 1977 e che il 1978 si presenta pieno di difficoltà, tant'è che nel solo mese di gennaio si è già avuto un incremento nel ricorso alla cassa integrazione da parte delle imprese del settore, superiore del 219,7% all'analogo periodo dell'anno precedente.



Signori Azionisti,

il Bilancio dell'esercizio 1977, che sottoponiamo alla Vostra approvazione, si chiude con un utile di Lire 304.619.429 contro Lire 799.647.493 dell'esercizio precedente.

Il risultato d'esercizio è stato conseguito dopo aver stanziato al Fondo Ammortamento Lire 2.967.780.381, di cui Lire 2.115.350.235 quale ammortamento ordinario e Lire 852.430.146 quale ammortamento anticipato ai sensi dell'art. 68 del D.P.R. 29-9-1973 n. 597.

Inoltre si è provveduto a stanziare Lire 3.894.441.057 al Fondo Indennità Anzianità Dipendenti, oltre a far gravare sul Conto economico Lire 230.000.000 quale quota parte a carico dell'esercizio dell'indennità pregressa originata dalla applicazione del Contratto Collettivo Dirigenti in vigore per il periodo 1-1-1975/31-12-1977.

L'accantonamento al Fondo Anzianità rappresenta il 2,6% dei ricavi complessivi e si scompone come segue: 2,4 miliardi quale quota ordinaria dell'esercizio e 1,7 miliardi quale quota pregressa maturata nel corso del 1977.

Sono stati effettuati accantonamenti al Fondo di copertura del rischio di perdite su crediti per Lire 204.206.851. L'accantonamento è pari allo 0,50% dell'ammontare dei crediti verso clienti esistenti al 31-12-1977, come consentito dall'art. 66 del D.P.R. 29-9-1973 n. 597, modificato con D.P.R. 23-12-1975 n. 683.

Un fattore che ha influenzato in misura negativa il risultato d'esercizio è costituito dallo stanziamento al Fondo Oscillazione Titoli per 800 milioni, per adeguare il valore iscritto a Bilancio delle Società Controllate alle nuove valutazioni derivanti dal risultato negativo conseguito nel 1977 dalla Società Casuals S.p.A.

Pertanto, si deve tener presente come la Cidat S.p.A. si trovi invece sottostimata in Bilancio per l'importo di oltre Lire 600.000.000 derivante dall'andamento gestionale.

I ricavi complessivi netti delle Società sono passati da 126,9 miliardi del 1976 a 159,9 miliardi con un incremento pari al 26%.

Il volume degli affari realizzato nei settori in cui opera la Società si presenta come segue:

	1975	% di	1976	% di	1977	% di
	miliardi di Lire	composizione	miliardi di Lire	composizione	miliardi di Lire	composizione
Confezioni Uomo	44,6	38,2	42,4	33,4	55,8	34,9
Confezioni Donna	19,8	17,0	20,7	16,3	28,3	17,7
<i>Totale Confezioni Italia</i>	64,4	55,2	63,1	49,7	84,1	52,6
Confezioni Esportazione	16,5	14,1	21,6	17,0	27,8	17,4
Distribuzione Diretta	22,9	19,6	26,4	20,8	29,0	18,1
Vendite di tessuti	13,0	11,1	15,8	12,5	19,0	11,9
<i>Totale</i>	116,8	100,0	126,9	100,0	159,9	100,0



Gli incrementi percentuali delle vendite negli ultimi tre anni sono così rappresentati:

	Incrementi %	
	1976 su 1975	1977 su 1976
Confezioni Uomo	- 4,9	+ 31,6
Confezioni Donna	+ 4,5	+ 36,7
<i>Totale Confezioni Italia</i>	- 2,0	+ 33,2
Confezioni Esportazione	+ 30,8	+ 29,1
Distribuzione Diretta	+ 15,5	+ 9,8
Vendite di tessuti	+ 21,3	+ 20,2
<i>Totale</i>	+ 8,7	+ 26,0

Le vendite di confezioni hanno complessivamente registrato una notevole espansione del fatturato sia sul mercato nazionale sia sui mercati esteri.

La Divisione *Confezioni Uomo Italia* ha realizzato dei risultati che possono essere considerati positivi poiché, pur avendo dovuto sopportare rilevanti incrementi di prezzo richiesti dal forte aumento del costo delle materie prime oltre che del fattore lavoro, i volumi quantitativi si sono mantenuti sui livelli dell'esercizio precedente.

In particolare il fatturato della stagione Primavera/Estate 1977, che deriva dagli ordini assunti nel 1976, ha registrato incrementi di volumi sulla corrispondente stagione Primavera/Estate 1976 e naturalmente riflette anche gli aumenti di prezzo.

Il fatturato della stagione Autunno/Inverno 1977 che deriva dagli ordini assunti nel corso dell'anno registra invece incrementi prevalentemente riconducibili al processo inflazionistico e testimonia le maggiori difficoltà palesatesi nel 1977.

La Divisione *Confezioni Donna Italia* ha conseguito incrementi di fatturato sul 1976 del 36,7% in parte dovuti all'incremento dei prezzi e in parte anche al miglioramento delle quantità vendute che si è registrato in misura rilevante per la stagione Primavera/Estate e in modo più attenuato anche per la stagione Autunno/Inverno.

L'andamento favorevole della Divisione Donna trova motivazione soprattutto nelle azioni condotte sul prodotto e in particolare nella migliore centratura delle collezioni alle prime uscite di vendita e nel rinnovamento del campionario nelle uscite successive.

La Divisione *Confezioni Esportazione* ha continuato a contribuire allo sviluppo del fatturato, di cui rappresenta una quota in aumento costante anche se il trend di sviluppo è meno accentuato. Oltre al consolidamento delle posizioni raggiunte nel tradizionale mercato di sbocco costituito dai paesi della CEE, si sono incrementate le vendite nelle nuove aree del Medio Oriente e dell'Africa, mentre prosegue la fase di introduzione negli USA.

La drastica contrazione dei consumi avvenuta nel mercato dell'abbigliamento durante il 1977 in Italia ha influito sui risultati raggiunti dalla Divisione *Distribuzione Diretta*, rappresentata dalle nostre catene di negozi.



Infatti l'anno si è chiuso con un incremento in valore delle vendite del 9,8%, al quale ha corrisposto un decremento delle unità vendute.

Il fatturato della Divisione *Vendite Tessuti* ha registrato una sostanziale stabilità in termini di volumi. Tale risultato è da considerarsi positivo nel quadro delle difficoltà incontrate nel 1977 anche in questo settore.

La notevole espansione del giro d'affari della Vostra Società, in buona parte riconducibile al processo inflazionistico, ha comportato un incremento del capitale circolante netto valutabile intorno a 17,4 miliardi, coperto per circa 7,4 miliardi dalla liquidità generata e per circa 10 miliardi dal ricorso al credito ordinario.

Il sistema bancario ha seguito con la massima collaborazione le crescenti esigenze di finanziamento, sopperendo pienamente alle necessità della Società.

I crediti verso clienti ed il portafoglio aumentano di 5,6 miliardi sul 1976, pari al +14,8%.

Tali crediti sono in massima parte dovuti alle vendite di confezioni a dettaglianti e si riferiscono alla stagione Inverno 1977, le cui vendite si incrementano rispetto all'Inverno 1976 del 24%.

In effetti la nostra clientela, attentamente selezionata nel tempo, ha mantenuto le condizioni di pagamento prefissate: il miglioramento che emerge nel confronto fra incrementi dei crediti e aumento del fatturato è essenzialmente dovuto alla modifica apportata ai criteri di contabilizzazione del portafoglio a scadere rispetto alle prassi contabili seguite negli esercizi precedenti.

Tale modifica consiste nel considerare estinti al 31-12 i crediti rappresentati dal portafoglio scadente il 31-12, mentre in precedenza il credito rappresentato dal portafoglio veniva considerato scaduto 12 giorni più tardi, tenendo cioè conto dei cosiddetti giorni banca applicati dagli Istituti di Credito per il calcolo degli interessi.

La modifica apportata è stata suggerita dalla necessità di meglio armonizzare le rilevazioni contabili della Società con quelle adottate dalle Banche, al fine di meglio controllare le rispettive posizioni contabili e di valutare con migliore tempestività l'evolversi della situazione finanziaria.

Le esistenze di Merci e Materiali al 31-12-1977 registrano un incremento sull'inventario al 31-12-1976 di circa 10,6 miliardi.

	Esistenze al 31-12-76	Esistenze al 31-12-77
Merci impegnate per ordini assunti	22,9	26,4
Dotazione delle organizzazioni di vendita diretta	11,4	14,7
Materie prime e prodotti finiti	7,1	10,9
<i>Totale inventario</i>	41,4	52,0

Le "Merci impegnate per ordini assunti" aumentano di 3,5 miliardi.

Si tratta di prodotti finiti, semilavorati e materiali e che, a fronte di ordini "a fermo" della clientela, saranno fatturati per la stagione Primavera/Estate 1978. L'incremento del +15,1% sulla Primavera/Estate 1977 è dovuto più che



ad un aumento delle vendite ad anticipi di lavorazione e al processo inflazionistico.

La "Dotazione delle organizzazioni di vendita diretta" subisce un incremento di 3,3 miliardi pari al +29,4% in gran parte dovuto alle difficoltà che hanno caratterizzato le vendite al dettaglio nel 1977.

Agli inizi del 1978 sono state avviate iniziative atte a favorire un riassorbimento del sovrastock.

Le esistenze di "Materie prime e prodotti finiti" aumentano di 3,8 miliardi pari al 53,9%.

Trattasi di materiali delle Divisioni del Confezionato e della Vendita Tessuti, relativi alla stagione Autunno/Inverno 1977, che hanno registrato incrementi di prezzo rispetto alla stagione corrispondente, valutabili fra il 40 e il 60%.

L'incremento dell'esistenza appare quindi legato quasi esclusivamente al fenomeno inflazionistico.

Una voce che continua ad incidere in modo rilevante sul Conto Economico della Vostra Società è rappresentata dal costo del lavoro. Esso è risultato di Lire 55.485.623.955 che, al netto della fiscalizzazione degli oneri sociali per un importo di Lire 1.502.350.144, ha comportato un incremento, rispetto al 1976, del 18,5%.

I risultati d'esercizio, prima esposti, rappresentano il contributo di idee, energie e lavoro dell'organico della Vostra Società che al 31-12-1977 constava complessivamente di 7.164 unità rispetto alle 7.234 dell'anno precedente.

#### **Società controllate e collegate**

Le partecipazioni sono valutate con gli stessi criteri dell'anno precedente e, per quelle in valuta straniera, non è stata operata alcuna rettifica in funzione delle modifiche intervenute nei rapporti in cambio.

CODAMA S.A.

Questa Società lussemburghese - da noi interamente controllata - rappresenta per la Vostra Società il coordinamento ed il controllo di tutte le attività intraprese all'estero.

La Codama detiene partecipazioni superiori al 50% nella Codama Industrial Consultants (100%), nella Sigesco S.p.A. (100%) nel G.F.T. Deutschland (80%).

Altre partecipazioni sono costituite da: G.F.T. France, G.F.T. Usa, G.F.T. Nederland, G.F.T. Great Britain, Grupo Industrial Interamericano S.A., High Life S.A.

Il Bilancio 1977 della Codama si chiude con una perdita d'esercizio di Fr.B. 8.227.246 dovuta principalmente a differenze di cambio evidenziatesi valutando le varie poste di bilancio secondo le parità monetarie al 31-12-1977.



CODAMA INDUSTRIAL CONSULTANTS LTD.

Questa Società è stata costituita per la cessione di know-how sia in Italia che all'estero.

CIDAT - COMPAGNIA ITALIANA D'ABBIGLIAMENTO TORINO S.p.A.

Questa azienda, posseduta per il 100% dalla Vostra Società, ha avuto nel 1977 un andamento soddisfacente. I ricavi per vendite dell'anno sono risultati pari a 4,2 miliardi con un incremento del 16,7% su quelli conseguiti nel 1976. Il risultato d'esercizio, al netto dello stanziamento delle imposte di competenza e, dopo aver contabilizzato ammortamenti ordinari ed anticipati (calcolati con le aliquote massime fiscalmente ammesse) e, dopo aver stanziato 100 milioni al Fondo Oscillazioni Titoli, è di 172 milioni, rispetto ai 142 milioni dell'esercizio precedente.

Ai fini di consentire un consolidamento della propria posizione finanziaria si è deciso di accantonare l'utile e non distribuire alcun dividendo.

Durante il 1977 la Cidat S.p.A. ha acquisito il controllo della Deauville S.p.A. rilevandone il 75% del pacchetto azionario.

DEAUVILLE S.p.A.

La Deauville opera nel settore dello sports-wear con il marchio Black and White, ottenuto in esclusiva mondiale, su licenza della Buchanan's Ltd.

Questo primo anno di attività risulta insufficiente per poter giudicare appropriatamente la validità dell'operazione. Tuttavia, per il futuro, esistono fondate speranze che, superata la fase di avviamento, la Società possa inserirsi validamente nel proprio settore di mercato.

CASUALS ITALIANA S.p.A.

Questa Società, di cui il Gruppo Finanziario Tessile detiene il controllo al 100%, ha chiuso l'esercizio 1977 con un fatturato di 3,7 miliardi.

Purtroppo tale esercizio non ha avuto un felice andamento. Infatti, nel corso del 1977 il mercato dell'abbigliamento jeans, verso il quale era principalmente progettata l'attività della Casuals S.p.A., ha subito una flessione drastica.

Come di consueto le riduzioni di mercato gravano maggiormente sui prodotti che non hanno ancora raggiunto una buona introduzione commerciale, in quanto il distributore preferisce rifornirsi di prodotti che hanno già una consolidata immagine sul mercato specifico e che possono perciò maggiormente attrarre il consumatore.

La Casuals non ancora affermata con un proprio marchio, ha perciò subito pesantemente questo fenomeno, vedendo drasticamente ridotti gli ordinativi della propria collezione.

Detta riduzione ha provocato forti rimanenze di capi invenduti che hanno dovuto essere immessi sul mercato ad un valore non remunerativo.

Il Conto economico ha perciò risentito sia di una minore facoltà di assorbimento delle spese di struttura, sia delle perdite conseguenti al realizzo delle rimanenze accumulate. A ciò aggiungasi il non trascurabile gravame rappre-



sentato dagli oneri finanziari per via dell'appesantimento degli stocks, che, unitamente agli altri fattori indicati, ha portato ad evidenziare una perdita complessiva di 819 milioni.

SIGESCO S.p.A.

Questa Società ha per oggetto lo studio e l'attuazione delle migliori forme dello sviluppo distributivo. In particolare provvede all'attivazione di punti di vendita che successivamente affida in comodato a terzi, con impegno da parte dei comodatari a commercializzare articoli di produzione G.F.T.

JUNIOR S.p.A.

Questa Società è stata costituita nel mese di novembre 1976 ed è posseduta al 30% dal G.F.T. e per il rimanente 70% dalla Cidat.

Il suo primo esercizio, chiusosi il 31-12-1977, risente delle sfavorevoli condizioni prodottesi nel mercato di generi d'abbigliamento per bambini.

SARATOGA S.p.A.

Anche questa Società è stata costituita a fine 1976 con la partecipazione del G.F.T. per il 30% e della Cidat per il rimanente 70%.

Tale Società è stata creata per fornire servizi di consulenza, di programmazione, di assistenza tecnica, amministrativa, finanziaria, commerciale e direzionale sia alle Società collegate al Gruppo Finanziario Tessile sia a quelle estranee al Gruppo stesso.

Il primo esercizio sociale, chiusosi il 31-12-1977, presenta una perdita di 28 milioni.

UNITES S.r.l.

Questa S.r.l., interamente da noi controllata, opera esclusivamente la vendita a grossisti di confezioni prodotte dalla Vostra Società.

Il giro d'affari, conseguito nel 1977, è stato di Lire 6.554.695.621 contro Lire 4.063.435.996 del 1976.

Il risultato d'esercizio risulta positivo con un utile netto di 36 milioni.

APRICA MAURILIO S.r.l.

Questa Società - da noi interamente posseduta - è proprietaria di locali siti in Milano, via S. Maurilio 25, attualmente affittati a terzi per un canone annuo di circa 10,5 milioni.

G.F.T. DEUTSCHLAND GmbH - 6 FRANKFURT/MAIN

G.F.T. U.S.A. Corp. - NEW YORK

G.F.T. FRANCE S.A. - PARIS 1<sup>er</sup>



G.F.T. NEDERLAND B.V. - AMSTERDAM BUITENVELDERT

G.F.T. GREAT BRITAIN LTD. - LONDON W 1

Anche se la partecipazione del Gruppo Finanziario Tessile S.p.A. non supera in alcuna di queste Società il 50%, tranne nel G.F.T. USA dove detiene l'80% del capitale, il controllo è totale in quanto il rimanente capitale è posseduto dalla Codama S.A.

Queste Aziende sono essenzialmente commerciali ed operano nei vari paesi quali filiali di vendita per la collocazione dei prodotti della Vostra Società.

Signori Azionisti,

ad integrazione dei dati esposti nel Bilancio commentiamo qui di seguito le voci dello Stato Patrimoniale e le variazioni intervenute nei confronti dell'esercizio 1976 ed inoltre il contenuto dei componenti positivi e negativi di reddito della Vostra Società.

### COMMENTO DELLE VOCI DEL BILANCIO E DEL CONTO DEI PROFITTI E DELLE PERDITE

#### STATO PATRIMONIALE

##### ATTIVITÀ

BENI PATRIMONIALI	+ L.	3.102.267.531
-------------------	------	---------------

La variazione dell'esercizio è determinata da aumenti o diminuzioni nelle seguenti voci:

Terreni	-- L.	18.566.300
---------	-------	------------

Aumento per costi incrementativi per i terreni di Saluzzo.	+ L.	21.724.400
--	------	------------

Diminuzione per la vendita dei terreni di Saluzzo. (Valore di costo)	- L.	40.290.700
--	------	------------

Immobili civili

—

Nessuna variazione durante l'esercizio.

Immobili industriali e commerciali	+ L.	3.250.000
------------------------------------	------	-----------

La variazione in aumento trova giustificazione nelle manutenzioni straordinarie ed incrementative.



*Macchinario* + L. 1.201.683.853

La variazione dell'esercizio è determinata da nuovi investimenti per acquisti e dai disinvestimenti nei seguenti settori:

	incrementi	valori in migliaia di lire decrementi	totale
Confezioni maschili	820.542	7.017	813.525
Confezioni femminili	385.033		385.033
Servizi generali	3.126		3.126
	1.208.701	7.017	1.201.684

*Impianti generali* + L. 1.355.775.257

La variazione dell'esercizio è determinata da nuovi investimenti per acquisti nei seguenti settori:

	produttivi	valori in migliaia di lire commerciali	totale
Confezioni maschili	644.564		644.564
Confezioni femminili	483.887		483.887
Milano, via San Gottardo		5.091	5.091
Punti di vendita		2.778	2.778
Servizi centrali		219.455	219.455
	1.128.451	227.324	1.355.775

*Impianti ed opere murarie in locali di terzi* + L. 380.567.049

La variazione dell'esercizio è determinata da nuovi investimenti per acquisti nei seguenti settori:

	produttivi	valori in migliaia di lire commerciali	totale
Confezioni femminili	3.521		3.521
Ramo pacchi		9.113	9.113
Punti di vendita		352.388	352.388
Filiali		15.545	15.545
	3.521	377.046	380.567

*Mobilio* + L. 32.930.491

La variazione dell'esercizio è determinata dai nuovi investimenti per acquisti.



*Automezzi* + L. 27.921.082

La variazione dell'esercizio è determinata da:

nuovi investimenti per acquisti + L. 131.117.804  
disinvestimenti per cessioni - L. 103.196.722

*Attrezzature varie* + L. 98.183.181

La variazione dell'esercizio è determinata da nuovi investimenti per acquisti di attrezzatura varia e di laboratorio.

*Brevetti* —

Nessuna variazione durante l'esercizio.

*Macchine elettromeccaniche ed elettroniche* + L. 20.522.918

La variazione dell'esercizio è determinata da nuovi investimenti per acquisti di macchine in dotazione agli uffici.

**ONERI PLURIENNALI** - L. 230.000.000

La variazione dell'esercizio è determinata dall'ultima quota pregressa per adeguamento del fondo anzianità dirigenti a carico dell'esercizio 1977.

**MERCI E MATERIALI** + L. 10.621.014.823

La variazione dell'esercizio è determinata da aumenti nelle consistenze di:

merci impegnate per ordini assunti + L. 3.452.548.054  
dotazione delle organizzazioni di vendita diretta + L. 3.341.647.407  
materie prime e prodotti finiti + L. 3.826.819.362

**PARTECIPAZIONI E TITOLI** - L. 4.283.117.874

La variazione dell'esercizio è determinata da aumenti o diminuzioni nelle seguenti voci:

**SOCIETÀ CONTROLLATE** + L. 636.890.000

Acquisto di n. 250.000 azioni da nominali L. 1.000 cadauna della "Casuals Italiana S.p.A." Torino al prezzo di L. 350 per ogni azione da L. 1.000 di valore nominale in base alla valutazione al 30-6-77 del Comitato Direttivo degli Agenti di Cambio.

L. 87.500.000

Sottoscrizione di n. 400.000 azioni da nominali lire 1.000 cadauna della "Casuals Italiana S.p.A." per aumento Capitale Sociale da lire 500.000.000 a lire 900.000.000.

L. 400.000.000



Sottoscrizione dell'80% del Capitale Sociale della  
società "G.F.T. USA Corp." di New York. L. 35.390.000

Sottoscrizione di n. 87.000 azioni da nominali  
lire 1.000 cadauna per aumento Capitale da  
lire 10.000.000 a lire 300.000.000 della  
"Junior S.p.A." Torino. L. 87.000.000

Sottoscrizione di n. 27.000 azioni da nominali  
lire 1.000 cadauna per aumento Capitale Sociale  
da lire 10.000.000 a lire 100.000.000 della  
"Saratoga S.p.A." Torino. L. 27.000.000

SOCIETÀ COLLEGATE — L. 4.800.000

La variazione è determinata dall'annullamento  
della partecipazione azionaria nella Società  
"Club Soc. Editrice per Azioni in liquidazione"  
per avvenuta cessazione.

ALTRE SOCIETÀ —

Nessuna variazione durante l'esercizio.

TITOLI A REDDITO FISSO — L. 4.865.129.600

Vendita di n. 27.000.00 Buoni ordinari del Tesoro  
da nominali lire 100 iscritte in bilancio per  
lire 2.604.784.000; realizzo della vendita  
lire 2.625.222.080.

Vendita di obbligazioni San Paolo 10%  
OO.PP. 76/1° iscritte in bilancio per L. 792.175.600;  
realizzo della vendita lire 835.760.449.

Vendita di obbligazioni Credito Fondiario  
Fonbanco 6% Banco di Sicilia iscritte in bilancio  
per lire 1.468.170.000; realizzo della vendita  
lire 1.513.146.706.

DEPOSITI CAUZIONALI — L. 50.078.274

— in aumento:

per reintegri cauzioni Enel e Sip  
presso gli stabilimenti L. 4.508.640

per nuovi depositi L. 4.216.417

— in diminuzione

per rimborsi depositi alla Tesoreria  
Provinciale dello Stato per gara  
appalto fornitura divise VV.FF. L. 50.000.000

per estrazione titoli a reddito fisso  
a cauzione affitto locali L. 7.153.331

per rimborso depositi. L. 1.650.000



## CREDITI

+ L. 5.738.066.025

I crediti sono iscritti al loro ammontare nominale con accantonamento nel passivo di apposito fondo a copertura di eventuali rischi di mancato incasso. La variazione dell'esercizio è determinata da aumento o diminuzioni nelle seguenti voci:

CREDITI VERSO CLIENTI + L. 3.667.700.393

PORTAFOGLIO + L. 22.667.782

PORTAFOGLIO PRESSO BANCHE + L. 1.158.060.773

CREDITI VERSO SOCIETÀ CONTROLLATE E COLLEGATE - L. 59.533.169

La variazione è dovuta alla riduzione dei finanziamenti.

FORNITORI - SALDI DEBITORI + L. 442.960.680

La variazione è determinata principalmente dell'anticipo effettuato alla fine dell'esercizio alla "Graphical Technology" in virtù delle condizioni stabilite a fronte dell'operazione "Camsco" che è stata perfezionata nel 1978.

CREDITI VERSO ERARIO ED ISTITUTI PREVIDENZIALI + L. 143.997.254

Per maggior credito verso l'Erario per IRPEG 75% anticipata a' sensi della legge n. 97 del 23-3-1977. + L. 263.046.000

Per maggior credito verso l'Erario per IRPEG anticipata sugli interessi attivi bancari + L. 173.469.941

Per minor credito verso l'Erario per IVA - L. 275.373.087

Per minor credito verso lo Stato per rimborso Ige all'esportazione e verso Istituti Previdenziali. - L. 17.145.600

CREDITI VERSO DIVERSI + L. 362.212.312

La variazione in aumento è dovuta principalmente a maggiori finanziamenti concessi ai clienti. A norma dell'art. 2426 Cod. Civ. ed in accordo con il Collegio Sindacale sono stati determinati i ratei ed i risconti attivi di competenza dell'esercizio per complessive lire 825.216.368.



VALORI NUMERARI	+ L.	<u>469.249.613</u>
-----------------	------	--------------------

La variazione dell'esercizio è determinata da aumenti o diminuzione delle seguenti voci:

CASSA	+ L.	20.367.087
-------	------	------------

Variazione in aumento.

BANCHE SALDI ATTIVI	- L.	62.566.248
---------------------	------	------------

Variazione in diminuzione.

BANCHE C/C VALUTARI	+ L.	492.533.442
---------------------	------	-------------

La variazione è determinata dalla maggiore disponibilità in valuta estera al 31-12-1977.

C/C POSTALI	+ L.	18.915.332
-------------	------	------------

Variazione in aumento.

CONTI D'ORDINE	- L.	<u>157.469.465</u>
----------------	------	--------------------

La variazione durante l'esercizio è dovuta a

TITOLI A CAUZIONE PRESSO TERZI	+ L.	200.000
--------------------------------	------	---------

Azioni vincolate per la carica di Amministratore delle società "Junior S.p.A." e "Saratoga S.p.A.".

FIDEJUSSIONI	+ L.	1.233.671.280
--------------	------	---------------

Variazioni in aumento per fidejussioni rilasciate a favore delle Società:

"Junior S.p.A."	L.	810.000.000
-----------------	----	-------------

"G.F.T. Deutschland"	L.	74.550.000
----------------------	----	------------

"G.F.T. USA"	L.	175.940.000
--------------	----	-------------

Ministero delle Finanze, Comando Gen. Guardia Finanza	L.	<u>220.181.280</u>
--	----	--------------------

Variazione in diminuzione:	L.	1.280.671.280
----------------------------	----	---------------

"N.I.P. S.p.A." - Catania	L.	<u>47.000.000</u>
---------------------------	----	-------------------

EFFETTI CEDUTI ALLO SCONTO	+ L.	912.674.232
----------------------------	------	-------------

Variazione in aumento per maggior rischio al 31-12-1977.

BANCHE CONTO VENDITA VALUTA A TERMINE	- L.	2.348.025.877
---------------------------------------	------	---------------

Variazione in diminuzione per minori contratti di vendita di valuta estera a termine.



LEASING	+ L.	44.010.900
---------	------	------------

Variazione in aumento: locazione "Citicorp Leasing Int." per l'unità disco ed il sistema "Camsco".	L.	272.370.900
---	----	-------------

Variazione in diminuzione: per pagamento canone locazione calcolatore IBM 370.	L.	228.360.000
--	----	-------------

## PASSIVITA

CAPITALE SOCIALE E RISERVE	+ L.	<u>29.647.493</u>
----------------------------	------	-------------------

La variazione dell'esercizio è determinata da  
aumenti o diminuzioni nelle seguenti voci:

CAPITALE SOCIALE	—
------------------	---

Nessuna variazione durante l'esercizio.  
È costituito da n. 5.000.000 azioni ordinarie da  
nominali lire 1.000 cadauna, interamente versato.

RISERVA LEGALE	+ L.	39.982.375
----------------	------	------------

Variazione in aumento per assegnazione del 5%  
dell'utile dell'esercizio 1976.

RISERVA STRAORDINARIA	—
-----------------------	---

Nessuna variazione durante l'esercizio.

RINNOVAMENTO IMPIANTI	—
-----------------------	---

Nessuna variazione durante l'esercizio.

FONDO OSCILLAZIONE VALORI*	—
----------------------------	---

Nessuna variazione durante l'esercizio.

FONDO SOVRAPPREZZO AZIONI	—
---------------------------	---

Nessuna variazione durante l'esercizio.

FONDO RISERVA RIVALUTAZIONE LEGGE 2-12-1975 N. 576	—
---	---

Nessuna variazione durante l'esercizio.



RESIDUO UTILE ESERCIZI PRECEDENTI — L. 10.334.882

Variazione in diminuzione.

FONDI E ACCANTONAMENTI + L. 7.021.833.851

La variazione dell'esercizio è determinata da aumenti o diminuzioni nelle seguenti voci:

FONDO AMMORTAMENTO BENI PATRIMONIALI + L. 2.885.788.119

L'aumento nei confronti del 31-12-1976 è così suddiviso:

	valori in migliaia di lire			
	ordinario in aumento	anticipato in aumento	disinvest. in dimin.	netta variazione
Immobili industriali e commerciali	170.274	5.081		175.355
Macchinario	636.647	318.041	5.263	949.425
Impianti generali	713.219	412.982		1.126.201
Impianti ed opere murarie in locali di terzi	383.014			383.014
Mobilio	39.270	15.210		54.480
Automezzi	103.066	60.960	76.729	87.297
Attrezzature varie	59.236	31.928		91.164
Brevetti	2.996	1.872		4.868
Macchine elettromeccaniche ed elettroniche	7.628	6.356		13.984
	2.115.350	852.430	81.992	2.885.788

Gli ammortamenti ordinari sono stati calcolati in base all'art. 68 del D.P.R. 29-9-1973 n. 597 applicando i seguenti coefficienti:

Immobili industriali - commerciali	3%
Impianti generali e macchinario	10%
Impianti ed opere murarie in locali di terzi	pro quota in base alla durata del contratto di locazione.
Mobilio	12%
Automezzi	20%
Attrezzature varie	25%
Brevetti	20%
Macchine elettromeccaniche ed elettroniche	18%

Gli ammortamenti anticipati sono stati calcolati applicando l'aliquota del 15% sugli acquisti degli anni 1975 - 1976 - 1977 così come disposto dall'art. 68 del D.P.R. 29-9-1973 n. 597.



## FONDO INDENNITÀ ANZIANITÀ DIPENDENTI

+ L. 2.494.636.909

Il fondo è stato incrementato sulla base delle maggiori anzianità maturate dai dipendenti e degli adeguamenti agli ultimi livelli retributivi per lire 3.894.441.057 dal quale vanno dedotte le indennità liquidate durante l'esercizio 1977 per lire 1.421.804.148. Inoltre il fondo è stato incrementato dalla indennità anzianità maturata presso la "Cidat S.p.A." e trasferita al "G.F.T." a seguito di passaggio di dipendenti per lire 22.000.000.

Il conto economico inoltre è stato gravato di lire 230.000.000 quale terza ed ultima quota della voce "Oneri pluriennali" relativa ad esercizi precedenti per adeguamento del fondo indennità anzianità dirigenti.

## FONDO OSCILLAZIONE CAMBI

- L. 410.312.000

La variazione in diminuzione è determinata dall'utilizzo parziale del fondo in dipendenza del rimborso della prima rata di \$ U.S.A. 1.400.000 del finanziamento a medio termine.

## FONDO OSCILLAZIONE TITOLI

+ L. 800.000.000

Il fondo è stato costituito per sopperire alle perdite future sulle partecipazioni.

## FONDO RISCHI SU CREDITI

+ L. 121.966.587

La variazione dell'esercizio è determinata da:

— accantonamento dell'esercizio in ragione dello 0,50% del monte dei crediti verso clienti

al 31-12-77, secondo il massimo consentito dall'art. 66 D.P.R.

29-9-73 n. 597 (modificato con

D.P.R. 23-12-75 n. 683).

+ L. 204.206.851

— utilizzi del fondo a copertura delle perdite effettive verificatesi nell'esercizio.

- L. 82.240.264

## FONDO IMPOSTE

+ L. 1.129.754.236

La variazione dell'esercizio è determinata dalla differenza fra l'accantonamento a carico dell'esercizio 1977

per L. 2.000.000.000

ed il fondo esistente

al 31-12-1976

per L. 870.245.764



FINANZIAMENTI BANCARI A MEDIO TERMINE — L. 812.728.000

La variazione dell'esercizio è determinata dal rimborso della prima rata di \$ USA 1.400.000.

MUTUI FONDIARI — L. 16.117.006

La variazione dell'esercizio è determinata dal rimborso delle quote relative all'esercizio dei mutui fondiari stipulati con i seguenti istituti di credito: Istituto Mobiliare Italiano; Cassa di Risparmio delle Province Lombarde.

OBBLIGAZIONI CONVERTIBILI —

Nessuna variazione durante l'esercizio.

DEBITI + L. 9.689.871.844

La variazione dell'esercizio è determinata da aumenti e diminuzioni nelle seguenti voci:

BANCHE SALDI PASSIVI + L. 5.661.933.078

Variazione dovuta principalmente all'incremento del capitale circolante netto dipendente dallo sviluppo del fatturato.

FORNITORI + L. 2.327.215.766

Variazione dovuta all'aumento degli acquisti delle merci ed al maggior costo delle stesse.

SOCIETÀ CONTROLLATE — L. 383.705.308

La variazione è dovuta alla diminuzione del debito verso la "Cidat S.p.A.".

DEBITI VERSO DIVERSI + L. 1.929.049.862

La variazione, rispetto all'esercizio precedente è principalmente dovuta ai maggiori debiti verso lo Stato maturati e non ancora pagabili ed ai maggiori ratei passivi a carico dell'esercizio e non ancora liquidati.  
L'importo di lire 9.179.464.252 dei debiti verso



diversi, esposto in bilancio è composto dalle seguenti voci:

Istituti previdenziali	L. 2.835.281.400
Irpef	L. 1.083.248.463
Ratei passivi	L. 3.330.615.188
Erario per ritenuta cedolare	L. 237.300.000
Erario per imposte iscritte nell'esercizio	L. 610.556.927
Accantonamento legge 10-12-1976 n. 797	L. 252.131.274
Altri debiti	L. 830.331.000

La determinazione dei ratei passivi è stata fatta in accordo e con il consenso del Collegio Sindacale come consentito dalle vigenti norme.

CLIENTI - SALDI CREDITORI + L. 155.378.446

La variazione è dovuta dalle somme accreditate sulla partita dei clienti a fronte di operazioni contabili la cui sistemazione non è ancora perfezionata.

DEPOSITI CAUZIONALI

Nessuna variazione durante l'esercizio.

## CONTO DEI PROFITTI E DELLE PERDITE

**PERDITE** (componenti negative di reddito)

ESISTENZE INIZIALI DI MATERIE PRIME,  
SEMILAVORATI E PRODOTTI FINITI

L'ammontare di L. 41.353.175.076

rappresenta la giacenza delle merci e materiali al 31-12-1976.

SPESE PER ACQUISTO DI MATERIE PRIME,  
SEMILAVORATI, PRODOTTI FINITI  
E MATERIALE VARIO

L'ammontare complessivo di spesa di L. 82.101.157.498

comprende tutti gli acquisti da terzi dei materiali occorrenti sia per la produzione che per il settore commerciale. Gli oneri accessori di diretta imputazione, quali trasporti, diritti doganali, nonché le spese di energia elettrica, olio combustibile, metano, materiali ausiliari e gli imballi, ecc. sono inclusi in queste spese.



**SPESE PER PRESTAZIONI DI LAVORO  
SUBORDINATO E RELATIVI CONTRIBUTI**

Il personale dipendente risulta al 31-12-977  
di n. 7.164 unità.

L'ammontare di

L. 55.485.623.955

comprende le retribuzioni vere e proprie liquidate al  
personale per complessive lire 39.419.995.851 e oneri  
previdenziali per complessive lire 16.065.628.104.

Rispetto al costo sostenuto nell'esercizio 1976 si  
registra un incremento di lire 9.950.283.238  
pari al 21,85%.

Per ottenere il costo complessivo del lavoro subordinato  
occorre aggiungere l'accantonamento al fondo indennità  
personale dipendente di lire 4.124.441.057.

**SPESE PER PRESTAZIONI DI SERVIZI**

L'ammontare complessivo di

L. 15.848.575.352

è formato dal costo dei servizi resici da terzi e  
principalmente:

- trasporti a destino di produzione venduta;
- riparazioni e manutenzioni;
- lavoro autonomo: consulenze tecniche,  
commerciali, amministrative e legali;
- provvigioni ad agenti su vendite;
- spese viaggio venditori;
- premi pagati alle compagnie di assicurazione;
- locazioni di macchinario e di locali;
- spese di pubblicità;
- spese postali, affrancatura pacchi,  
telefoniche e telegrafiche;
- trasporto dipendenti;
- mensa aziendale;
- contributi associativi;
- lavorazione presso terzi.

**IMPOSTE E TASSE**

L. 1.832.738.757

L'ammontare complessivo di imposte  
iscritte nell'esercizio comprende:

	imposte relative agli esercizi 1977	precedenti
Fiscalmente non deducibili	78.596	1.102.684.758
Deducibili in ragione del 50% in base all'art. 29 D.P.R. 29-9-1973 n. 598		637.451.178
Totalmente deducibili	54.068.757	38.455.468
	<u>54.147.353</u>	<u>1.778.591.404</u>



Le imposte predette sono state economicamente compensate mediante utilizzo del fondo imposte per lire 870.245.764; la differenza di lire 962.492.993 grava sull'esercizio stesso. Per il carico di competenza di ciascun esercizio, la società provvede infatti annualmente all'accantonamento delle somme di pertinenza dell'esercizio stesso ad apposito fondo. Ovviamente in sede di dichiarazione fiscale verranno operate le rettifiche spettanti.

#### INTERESSI ED ONERI SU DEBITI OBBLIGAZIONARI

L'ammontare di L. 456.895.140

è formato dagli interessi passivi pagati durante l'esercizio sul debito obbligazionario.

#### INTERESSI SU DEBITI VERSO BANCHE

L'ammontare di L. 5.437.040.906

è formato dagli interessi passivi pagati a carico dell'esercizio per:

— interessi su prestiti a lungo termine	L. 535.080.000
— interessi su esposizioni a breve	L. 4.901.960.906

#### INTERESSI SU ALTRI DEBITI

L'ammontare di L. 37.974.124

è formato dagli interessi passivi pagati a carico dell'esercizio a:

— Ist. di Credito per mutui fondiari per	L. 2.114.701
— Ist. Previdenziali per	L. 34.481.588
— altri debiti per	L. 1.377.835

#### INTERESSI SU DEBITI VERSO SOCIETÀ CONTROLLATE

L'ammontare di L. 52.595.363

è formato dagli interessi passivi sul debito verso la "Cidat S.p.A."

#### SCONTI ED ALTRI ONERI FINANZIARI

L'ammontare di L. 2.606.070.590

è formato da:

— sconti commerciali alla clientela per	L. 2.129.552.408
---	------------------



— oneri finanziari sostenuti per sconto di effetti per	L. 155.566.143
— oneri sostenuti per effetti insoluti per	L. 59.600.136
— oneri sostenuti per spese bancarie per	L. 250.879.244
— oneri sostenuti per diritti speciali sui pagamenti verso l'estero, D.L. del 23-10-1976 n. 711 e successive modifiche, per	<u>L. 10.472.659</u>

#### AMMORTAMENTI ORDINARI

L'ammontare di L. 2.115.350.235

è calcolato, come già accennato, in base a criteri identici a quelli applicati nel 1976 e cioè, nella misura massima fiscalmente ammessa (art. 68 D.P.R. 29-9-1973 n. 597) e secondo i seguenti coefficienti approvati con D.M. 29-10-1974 gruppo XIII industrie manifatturiere del vestiario, dell'abbigliamento e dell'arredamento - specie 10, sui cespiti in essere al 31 dicembre 1977:

Fabbricati destinati all'industria	3%
Macchinari operatori ed impianti	10%
Impianti generali	10%
Mobili e macchine ord. d'ufficio	12%
Automezzi	20%
Attrezzatura varia e minuta	25%
Per gli impianti ed opere murarie in locali di terzi	ammortamento pro quota in base alla durata della locazione
Macchine elettromeccaniche ed elettroniche	18%
Per i brevetti l'ammortamento è stato calcolato in misura del	20%

#### AMMORTAMENTI ANTICIPATI

L'ammontare di L. 852.430.146

è stato calcolato applicando l'aliquota del 15% sugli acquisti degli anni 1975-1976-1977 così come disposto dall'art. 68 D.P.R. 29-9-1973 n. 597, in considerazione della effettiva obsolescenza tecnico-economica dei cespiti.



ACCANTONAMENTI AL FONDO  
ANZIANITA' DIPENDENTI

L'ammontare di L. 4.124.441.057

corrisponde a quanto effettivamente maturato  
nell'esercizio a favore del personale in base alle leggi  
ed ai contratti di lavoro vigenti per L. 3.894.441.057  
e per L. 230.000.000

quale quota pregressa a carico dell'esercizio della voce  
"Oneri pluriennali", relativa all'indennità anzianità  
dirigenti industria, a norma dell'art. 24 del contratto  
collettivo di lavoro.

ACCANTONAMENTI AL FONDO DI COPERTURA  
DEL RISCHIO DI PERDITE SU CREDITI

L'ammontare di L. 204.206.851

stanziato a carico dell'esercizio corrisponde allo 0,50%  
del monte dei crediti verso clienti al 31-12-1977 secondo  
il massimo consentito dall'art. 66 D.P.R. 29-9-1973 n. 597  
(modificato con D.P.R. 23-12-1975 n. 683).

ACCANTONAMENTI AL FONDO IMPOSTE

L'ammontare di L. 2.000.000.000

stanziato a carico dell'esercizio rappresenta la somma che  
si ritiene prudenzialmente equo di accantonare in  
rapporto alla legislazione ed alle aliquote vigenti in  
materia di imposte dirette. Lo stanziamento comprende  
anche la quota Irpeg e Ilor per l'esercizio 1977.

ACCANTONAMENTI AL FONDO  
OSCILLAZIONE TITOLI

L'ammontare di L. 800.000.000

stanziato a carico dell'esercizio rappresenta la somma che  
si ritiene prudenziale di accantonare per sopperire alle  
perdite future sulle partecipazioni.

MINUSVALENZE

L'ammontare di L. 45.092.066

comprende le minusvalenze derivanti dall'annullamento  
della partecipazione azionaria nella società "Club Soc.  
Editrice per Azioni in liquidazione" per avvenuta  
cessazione e dalla cessione di capitale fisso disinvestito.



#### SPESE E PERDITE DIVERSE

L'ammontare di L. 3.299.889.511

è costituito da:

- perdite su campi per L. 510.412.111
- differenza cambi relativa  
al rimborso della prima rata  
di \$ USA 1.400.000 del  
finanziamento a medio termine per L. 410.312.000  
che trova compenso in analoga  
posta all'avere del conto Profitti  
e Perdite, in ottemperanza alla  
procedura fiscalmente richiesta  
per l'utilizzo del Fondo  
Oscillazione Cambi tassato.
- altre perdite e sopravvenienze  
passive per L. 278.161.957  
L. 1.198.886.068
- spese di carattere generale L. 2.101.003.443

rappresenta le altre spese e principalmente:

- rimborsi spese viaggio a dipendenti,  
oneri di utilità sociale, cancelleria e stampati,  
luce, riscaldamento, ecc.

#### PROFITTI (componenti positive di reddito)

##### RICAVI

L'ammontare complessivo di L. 159.905.569.918  
corrisponde al ricavo delle vendite di beni alla clientela,  
esclusa l'Iva, al netto dei resi e bonifici.

##### PROVENTI DEGLI INVESTIMENTI IMMOBILIARI

L'ammontare di L. 6.000.000

è costituito da introiti derivanti dall'affitto alla  
"Casuals Italiana S.p.A." dei locali siti in Chieri (TO).

##### DIVIDENDI DELLE PARTECIPAZIONI IN ALTRE SOCIETÀ

L'ammontare di L. 900.000

è costituito da introiti derivanti dai dividendi riscossi  
dalla Banca Popolare di Novara.



#### INTERESSI DEI TITOLI A REDDITO FISSO

L'ammontare di L. 13.568.125

è costituito da interessi maturati e derivanti da:

- interessi su titoli presso terzi  
a garanzia per L. 5.734.875
- Interessi su Obbligazioni  
ENEL 6% per L. 7.409.950
- interessi su Cartelle Fondiarie  
Istituto Bancario San Paolo  
di Torino per L. 423.300

#### INTERESSI DEI CREDITI VERSO BANCHE

L'ammontare di L. 1.572.969.451

è costituito dagli interessi di competenza dell'esercizio  
sul normale impiego bancario a breve delle  
disponibilità liquide.

#### INTERESSI DI CREDITI VERSO CLIENTI

L'ammontare di L. 157.052.985

è costituito dagli interessi sulle dilazioni  
di pagamento accordate.

#### INTERESSI DI ALTRI CREDITI

L'ammontare di L. 17.476.222

è costituito dagli interessi derivanti da depositi  
sui c/c postali e sui depositi a cauzione.

#### PLUSVALENZE DERIVANTI DA ALIENAZIONI DI BENI PATRIMONIALI

L'ammontare di L. 175.402.341

è costituito da maggior valore realizzato dalla  
vendita a terzi di beni del capitale fisso, risultante da:

- ricavi della vendita terreni  
siti in Saluzzo per L. 110.909.300
- ricavi della vendita di automezzi  
e macchinario per L. 64.493.041



#### UTILIZZO DEL FONDO OSCILLAZIONE CAMBI

L'ammontare di L. 410.312.000

rappresenta l'utilizzo del fondo oscillazione cambi tassato, a fronte della differenza cambi relativa al rimborso della prima rata di \$ USA 1.400.000 del finanziamento a medio termine, che trova compenso in analoga posta al dare del conto Profitti e Perdite, in ottemperanza alla procedura fiscalmente richiesta.

#### PROVENTI E RICAVI DIVERSI

L'ammontare di L. 3.854.189.351

è costituito da:

— sconti condizionati da fornitori	L. 331.158.772
— utili su cambi per (fra le perdite d'esercizio alla voce "spese e perdite diverse" sono esposte lire 510.412.111 per perdite su cambi).	L. 671.858.986
— consulenze tecniche e amministrative prestate a società controllate per	L. 422.556.764
— royalties per	L. 110.585.091
— recupero spese varie dalla clientela	L. 475.247.198
— utili su vendita titoli per	L. 63.979.735
— rimborsi da compagnie di assicurazione per	L. 13.947.412
— proventi vari per	L. 251.484.724
— rimborso Intendenza di Finanza Ige all'esportazione per	L. 11.020.525
	<u>L. 2.351.839.207</u>
— fiscalizzazione oneri sociali	<u>L. 1.502.350.144</u>

#### RIMANENZE FINALI DI MATERIE PRIME, SEMILAVORATI E PRODOTTI FINITI

L'ammontare di L. 51.974.189.899

corrisponde alla posta "merci e materiali"  
dell'attivo del bilancio.



Signori Azionisti,

concludiamo la nostra relazione invitandoVi ad approvare il Bilancio così come sottopostoVi e la seguente proposta di destinazione dell'utile di esercizio:

UTILE D'ESERCIZIO	L. 304.619.429
5% AL FONDO DI RISERVA LEGALE	<u>L. 15.230.972</u>
RESIDUO	L. 289.388.457
Al Consiglio di Amministrazione ai sensi degli art. 28 dello Statuto Sociale e 2431 Cod. Civ.	<u>L. 40.000.000</u>
RESIDUO	L. 249.388.457
RESIDUO UTILE ESERCIZIO 1976	<u>L. 3.740.846</u>
DISPONIBILE	L. 253.129.303
Distribuzione dividendo 1977 (L. 50 lorde per ogni azione da nominali L. 1.000 cadauna)	<u>L. 250.000.000</u>
RESIDUO A NUOVO	L. 3.129.303



# Relazione del Collegio Sindacale

Signori Azionisti,

il Consiglio di Amministrazione Vi presenta il bilancio e il Conto dei profitti e delle perdite relativo all'esercizio chiuso al 31 dicembre 1977.

Il bilancio e il Conto dei profitti e delle perdite si compendiano nelle seguenti risultanze:

## STATO PATRIMONIALE

ATTIVITÀ		L. 141.940.966.284
Capitale sociale e riserve	L. 12.724.338.868	
Fondo ammortamento e fondi diversi	L. 43.481.998.706	
Debiti	<u>L. 85.430.009.281</u>	<u>L. 141.636.346.855</u>
Eccedenza attiva dell'esercizio		<u>L. 304.619.429</u>

## CONTO DEI PROFITTI E DELLE PERDITE

PROFITTI (componenti positivi di reddito)	L. 218.087.630.292
PERDITE (componenti negativi di reddito)	<u>L. 217.783.010.863</u>
UTILE DELL'ESERCIZIO	<u>L. 304.619.429</u>

trovando pareggio i conti d'ordine all'attivo e al passivo in L. 12.384.566.756.

Sull'andamento della gestione nei diversi settori in cui la Vostra società opera, anche attraverso le società da essa controllate, Vi riferisce ampiamente il Consiglio di Amministrazione e le singole voci dello Stato patrimoniale e del Conto profitti e perdite sono esaurientemente analizzate sia riguardo al loro contenuto sia riguardo ai criteri adottati per la loro determinazione.

Nel corso dell'esercizio abbiamo partecipato alle riunioni del Consiglio di Amministrazione ed abbiamo eseguito le verifiche inerenti il nostro ufficio constatando, come per il passato, la regolare tenuta delle scritture contabili.

I criteri di valutazione adottati dal Consiglio di Amministrazione nella formazione del bilancio e che hanno incontrato la nostra approvazione sono i seguenti:

### *Immobilizzazioni*

Per i cespiti preesistenti al 1° gennaio 1977 le valutazioni sono al prezzo di costo, permanendo per alcuni degli investimenti dei passati esercizi le rivalutazioni a suo tempo effettuate in base alle leggi all'uopo emanate; gli incrementi dell'anno sono valutati al prezzo di costo.

### *Rimanenze finali di magazzino*

Sono state valutate in stretta aderenza al disposto dell'art. 2425 Cod. Civ. e cioè al minore tra il prezzo di costo e quello espresso dall'andamento del mercato alla chiusura dell'esercizio.

### *Crediti e debiti*

Figurano entrambi iscritti in bilancio al loro valore nominale. I crediti sono poi rettificati mediante l'iscrizione dell'apposito Fondo al passivo del bilancio.



#### *Ratei e Risconti*

Sono stati determinati dagli Amministratori, con il nostro consenso, in base al principio della loro competenza economica e temporale all'esercizio.

#### *Titoli e partecipazioni*

Avuto riguardo alle quotazioni di Borsa, all'andamento dei cambi, ai bilanci delle società cui la Vostra partecipa, riteniamo che i criteri di valutazione adottati dal Consiglio di Amministrazione siano nel loro insieme rispondenti ai disposti di cui all'art. 2425 n. 4 Cod. Civ. Rileviamo infine che quale posta correttiva è stato costituito al passivo del bilancio il Fondo oscillazione titoli per L. 800.000.000, come motivato nella relazione del Consiglio di Amministrazione.

#### *Ammortamenti*

Le aliquote applicate per il calcolo degli ammortamenti stanziati a carico dell'esercizio e risultanti dal Conto profitti e perdite sono analiticamente elencate nella relazione del Consiglio di Amministrazione per complessive lire 2.115.350.235.

Sono inoltre contabilizzati ammortamenti anticipati entro i limiti consentiti dall'art. 68 3° comma D.P.R. 29-9-1973 n. 597 per complessive L. 852.430.146. L'onere complessivo di L. 2.967.780.381 è da ritenersi congruo avuto riguardo al logorio sia fisico che economico dei cespiti.

#### *Fondo liquidazione personale*

L'ammontare complessivo figurante in bilancio è rispondente agli impegni maturati in rapporto all'anzianità ed alla retribuzione dei singoli dipendenti.

Esprimiamo pertanto il nostro parere favorevole all'approvazione del bilancio e ci associamo alla proposta del Consiglio di Amministrazione per quanto concerne la destinazione dell'utile di esercizio.



*Stato patrimoniale al 31 dicembre 1977  
e raffronto con il 31 dicembre 1976*



*Stato patrimoniale al 31 dicembre 1977 e raffronto con il 31 dicembre 1976*

Attività		1977	1976	Variazioni
<input checked="" type="checkbox"/> BENI PATRIMONIALI				
Terreni	L. 3.121.633.717	L. 3.140.200.017	—	18.566.300
Immobili civili	L. 41.000.000	L. 41.000.000	—	—
Immobili industriali-commerciali	L. 5.675.802.338	L. 5.672.552.338	+	3.250.000
Macchinario	L. 8.409.431.647	L. 7.207.747.794	+	1.201.683.853
Impianti generali	L. 10.151.643.044	L. 8.795.867.787	+	1.355.775.257
Impianti ed opere murarie in locali di terzi	L. 3.315.222.928	L. 2.934.655.879	+	380.567.049
Mobilio	L. 563.498.954	L. 530.568.463	+	32.930.491
Automezzi	L. 513.071.392	L. 585.150.310	+	27.921.082
Attrezzature varie	L. 432.300.826	L. 334.117.645	+	98.183.181
Brevetti	L. 14.979.917	L. 14.979.917	—	—
Macchine elettriche, meccaniche ed elettroniche	L. 42.375.107	L. 21.852.189	+	20.522.918
	L. 32.380.959.870	L. 29.278.692.339	+	3.102.267.531
<input checked="" type="checkbox"/> ONERI PLURIENNALI		—	L. 230.000.000	— 230.000.000
<input checked="" type="checkbox"/> MERCI E MATERIALI				
Merci impegnate per ordini assunti	L. 26.356.544.286	L. 22.903.996.232	+	3.452.548.054
Dotazione delle organizz. vendita diretta	L. 14.687.817.145	L. 11.346.169.738	+	3.341.647.407
Materie prime e prodotti finiti	L. 10.929.828.468	L. 7.103.009.106	+	3.826.819.362
	L. 51.974.189.899	L. 41.353.175.076	+	10.621.014.823
<input checked="" type="checkbox"/> PARTECIPAZIONI E TITOLI				
Società controllate	L. 2.390.777.850	L. 1.753.887.850	+	636.890.000
Società collegate	—	L. 4.800.000	—	4.800.000
Altre società	L. 92.069.102	L. 92.069.102	—	—
Titoli a reddito fisso	L. 2.627.247	L. 4.867.756.847	—	4.865.129.600
Depositi cauzionali	L. 381.408.609	L. 431.486.883	—	50.078.274
	L. 2.866.882.808	L. 7.150.000.682	—	4.283.117.874
<input checked="" type="checkbox"/> CREDITI				
Clienti	L. 16.487.265.824	L. 12.819.565.431	+	3.667.700.393
Portafoglio	L. 1.569.120.342	L. 1.546.452.560	+	22.667.782
Portafoglio presso banche	L. 23.911.728.913	L. 22.753.668.140	+	1.158.060.773
Società controllate e collegate	L. 219.192.097	L. 278.725.266	—	59.533.169
Fornitori - saldi debitori	L. 473.314.702	L. 30.354.022	+	442.960.680
Erario e ist. prev.	L. 892.905.008	L. 748.907.754	+	143.997.254
Diversi	L. 3.214.114.798	L. 2.851.902.486	+	362.212.312
	L. 46.767.641.684	L. 41.029.575.659	+	5.738.066.025
<input checked="" type="checkbox"/> VALORI NUMERARI				
Cassa	L. 79.918.348	L. 59.551.261	+	20.367.087
Banche saldi attivi	L. 6.840.049.825	L. 6.902.616.073	—	62.566.248
Banche c/c valutari	L. 993.689.723	L. 501.156.281	+	492.533.442
C/c Postali	L. 37.634.127	L. 18.718.795	+	18.915.332
	L. 7.951.292.023	L. 7.482.042.410	+	469.249.613
<b>TOTALE ATTIVITÀ</b>	<b>L. 141.940.966.284</b>	<b>L. 126.523.486.166</b>	+	<b>15.417.480.118</b>
<input checked="" type="checkbox"/> CONTI D'ORDINE				
Cauzioni amministratori	L. 1.000.000	L. 1.000.000	—	—
Titoli a cauzione presso terzi	L. 1.000.000	L. 800.000	+	200.000
Fidejussioni	L. 2.771.303.355	L. 1.537.632.075	+	1.233.671.280
Effetti ceduti allo sconto	L. 2.667.741.901	L. 1.755.067.669	+	912.674.232
Banche c/ vendita valuta a termine	L. 6.195.400.000	L. 8.543.425.877	—	2.348.025.877
Leasing	L. 748.121.500	L. 704.110.600	+	44.010.900
	L. 12.384.566.756	L. 12.542.036.221	—	157.469.465
<b>TOTALE</b>	<b>L. 154.325.533.040</b>	<b>L. 139.065.522.387</b>	+	<b>15.260.010.653</b>

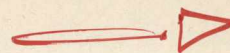


Passività		1977	1976	Variazioni	
<input checked="" type="checkbox"/>	<del>CAPITALE SOCIALE E RISERVE</del>				
	Capitale sociale	L. 5.000.000.000	L. 5.000.000.000	—	
	Riserva legale	L. 524.736.691	L. 484.754.316	+	39.982.375
	Riserva straordinaria	L. 1.293.805.782	L. 1.293.805.782	—	
	Rinnovamento impianti	L. 327.812.606	L. 327.812.606	—	
	Fondo oscillaz. valori	L. 218.541.738	L. 218.541.738	—	
	Fondo sovrapprezzo azioni	L. 355.000.000	L. 355.000.000	—	
	Fondo rivalutazione conguaglio monetario	L. 359.686.557	L. 359.686.557	—	
	Fondo riserva rivalut. legge 2.12.1975 n. 576	L. 4.641.014.648	L. 4.641.014.648	—	
	Residuo utile esercizio precedente	L. 3.740.846	L. 14.075.728	—	10.334.882
		<del>L. 12.724.338.868</del>	L. 12.694.591.375	+	29.647.493
<input checked="" type="checkbox"/>	<del>FONDI E ACCANTONAMENTI</del>				
	Fondo ammortamento beni patrimoniali	L. 17.609.147.345	L. 14.723.359.226	+	2.885.788.119
	Fondo indennità anzianità dipendenti	L. 20.956.087.464	L. 18.461.450.555	+	2.494.636.909
	Fondo oscillazione cambi	L. 1.651.573.000	L. 2.061.885.000	—	410.312.000
	Fondo oscillazione titoli	L. 800.000.000	—	+	800.000.000
	Fondo rischi su crediti	L. 465.190.897	L. 343.224.310	+	121.966.587
	Fondo imposte	L. 2.000.000.000	L. 870.245.764	+	1.129.754.236
		<del>L. 43.481.998.706</del>	L. 36.460.164.855	+	7.021.833.851
<input checked="" type="checkbox"/>	<del>FINANZIAMENTI BANCARI A MEDIO TERMINE</del>	L. 3.250.912.000	L. 4.063.640.000	—	812.728.000
<input checked="" type="checkbox"/>	<del>MUTUI FONDIARI</del>	L. 11.297.236	L. 27.414.242	—	16.117.006
<input checked="" type="checkbox"/>	<del>OBBLIGAZIONI CONVERTIBILI</del>	L. 4.160.000.000	L. 4.160.000.000	—	
<input checked="" type="checkbox"/>	<del>DEBITI</del>				
	Banche saldi passivi	L. 33.606.694.453	L. 27.944.761.375	+	5.661.933.078
	Fornitori	L. 33.645.610.651	L. 31.318.394.885	+	2.327.215.766
	Società controllate	L. 447.785.871	L. 831.491.179	—	383.705.308
	Diversi	L. 9.179.464.252	L. 7.250.414.390	+	1.929.049.862
	Clienti - saldi creditorii	L. 1.126.744.818	L. 971.366.372	+	155.378.446
	Depositi cauzionali	L. 1.500.000	L. 1.500.000	—	
		<del>L. 78.007.800.045</del>	L. 68.317.928.201	+	9.689.871.844
<input checked="" type="checkbox"/>	<del>UTILE DELL'ESERCIZIO</del>	L. 304.619.429	L. 799.547.493	—	495.028.064
	<b>TOTALE PASSIVITA</b>	<b>L. 141.940.966.284</b>	<b>L. 126.523.486.166</b>	<b>+</b>	<b>15.417.480.118</b>
<input checked="" type="checkbox"/>	<del>CONTI D'ORDINE</del>				
	Amministratori conto cauzione	L. 1.000.000	L. 1.000.000	—	
	Terzi per titoli a cauzione	L. 1.000.000	L. 800.000	+	200.000
	Terzi per fidejussioni	L. 2.771.303.355	L. 1.537.632.075	+	1.233.671.280
	Effetti ceduti allo sconto	L. 2.667.741.901	L. 1.755.067.669	+	912.674.232
	Vendita valuta a termine a banche	L. 6.195.400.000	L. 8.543.425.877	—	2.348.025.877
	Leasing	L. 748.121.500	L. 704.110.600	+	44.010.900
		L. 12.384.566.756	L. 12.542.036.221	—	157.469.465
	<b>TOTALE</b>	<b>L. 154.325.533.040</b>	<b>L. 139.065.522.387</b>	<b>+</b>	<b>15.260.010.653</b>









*Conto dei profitti e delle perdite per l'esercizio 1977  
e raffronto con l'esercizio 1976*



# Conto dei profitti e delle perdite per l'esercizio 1977 e raffronto con l'esercizio 1976

Perdite (componenti negativi di reddito)		1977	1976	Variazioni	
<input checked="" type="checkbox"/> ESISTENZE INIZIALI DI MATERIE PRIME, SEMILAVORATI E PRODOTTI FINITI	MAG	L. 41.353.175.076	L. 30.187.789.745	+	11.165.385.331
<input checked="" type="checkbox"/> SPESE PER ACQUISTO DI MATERIE PRIME, SEMILAVORATI, PRODOTTI FINITI E MATERIALE VARIO		L. 82.101.157.498	L. 63.196.613.949	+	18.904.543.549
<input checked="" type="checkbox"/> SPESE PER PRESTAZIONI DI LAVORO SUBORDINATO E RELATIVI CONTRIBUTI		L. 55.485.623.955	L. 45.535.340.717	+	9.950.283.238
<input checked="" type="checkbox"/> SPESE PER PRESTAZIONI DI SERVIZI		L. 15.848.575.352	L. 15.032.517.014	+	816.058.338
<input checked="" type="checkbox"/> IMPOSTE E TASSE					
Relative a esercizi precedenti	L. 1.778.591.404		L. 964.667.007	+	813.924.397
Relative all'esercizio	L. 54.147.353		L. 22.240.147	+	31.907.206
Utilizzo fondo imposte	L. 870.245.764		L. 950.997.725	+	80.751.961
		L. 962.492.993	L. 35.909.429	+	926.583.564
<input checked="" type="checkbox"/> INTERESSI ED ONERI SU DEBITI OBBLIGAZIONARI		L. 456.895.140	L. 446.817.800	+	10.077.340
<input checked="" type="checkbox"/> INTERESSI SU DEBITI VERSO BANCHE		L. 5.437.040.906	L. 2.891.789.823	+	2.545.251.083
<input checked="" type="checkbox"/> INTERESSI SU ALTRI DEBITI		L. 37.974.124	L. 26.029.431	+	11.944.693
<input checked="" type="checkbox"/> INTERESSI SU DEBITI VERSO SOCIETA' CONTROLLATE		L. 52.595.363	L. 29.284.721	+	23.310.642
<input checked="" type="checkbox"/> SCONTI ED ALTRI ONERI FINANZIARI		L. 2.606.070.590	L. 1.897.668.753	+	708.401.837
<input checked="" type="checkbox"/> AMMORTAMENTI ORDINARI					
Immobili industriali e commerciali	L. 170.274.067		L. 170.176.567	+	97.500
Macchinario	L. 636.646.845		L. 584.644.013	+	52.002.832
Impianti generali	L. 713.219.184		L. 612.511.385	+	100.707.799
Impianti ed opere murarie in locali di terzi	L. 383.013.803		L. 330.826.151	+	52.187.652
Mobilio	L. 39.270.359		L. 36.615.779	+	2.654.580
Automezzi	L. 103.066.161		L. 102.494.279	+	571.882
Attrezzature varie	L. 59.236.314		L. 51.716.499	+	7.519.815
Brevetti	L. 2.995.983		L. 2.995.983	—	—
Macchine elettromeccaniche ed elettroniche	L. 7.627.519		L. 3.933.394	+	3.694.125
		L. 2.115.350.235	L. 1.895.914.050	+	219.436.185
<input checked="" type="checkbox"/> AMMORTAMENTI ANTICIPATI					
Immobili industriali e commerciali	L. 5.081.140		—	+	5.081.140
Macchinario	L. 318.041.420		—	+	318.041.420
Impianti generali	L. 412.981.996		—	+	412.981.996
Mobilio	L. 15.209.774		—	+	15.209.774
Automezzi	L. 60.959.734		—	+	60.959.734
Attrezzature varie	L. 31.927.829		—	+	31.927.829
Brevetti	L. 1.871.987		—	+	1.871.987
Macchine elettromeccaniche ed elettroniche	L. 6.356.266		—	+	6.356.266
		L. 852.430.146	—	+	852.430.146
<input checked="" type="checkbox"/> ACCANTONAMENTI AL FONDO INDENNITA' ANZIANITA' DIPENDENTI		L. 4.124.441.057	L. 5.615.386.603	—	1.490.945.546
<input checked="" type="checkbox"/> ACCANTONAMENTI AL FONDO DI COPERTURA DEL RISCHIO SU OSCILLAZIONE CAMBI		—	L. 178.736.741	—	178.736.741
<input checked="" type="checkbox"/> ACCANTONAMENTI AL FONDO DI COPERTURA DEL RISCHIO DI PERDITE SU CREDITI		L. 204.206.851	L. 180.741.598	+	23.465.253
<input checked="" type="checkbox"/> ACCANTONAMENTI AL FONDO IMPOSTE		L. 2.000.000.000	L. 800.000.000	+	1.200.000.000
<input checked="" type="checkbox"/> ACCANTONAMENTI AL FONDO OSCILLAZIONE TITOLI		L. 800.000.000		+	800.000.000
<input checked="" type="checkbox"/> MINUSVALENZE					
Su titoli ed azioni	L. 4.800.000		—	+	4.800.000
Derivanti da alienazione di beni patrimoniali	L. 40.292.066		L. 61.053.499	—	20.761.433
		L. 45.092.066	L. 61.053.499	—	15.961.433
<input checked="" type="checkbox"/> SPESE E PERDITE DIVERSE					
Altre perdite e sopravvenienze passive	L. 1.198.886.068		L. 833.898.743	+	364.987.325
Spese di carattere generale	L. 2.101.003.443		L. 2.165.777.457	—	64.774.014
		L. 3.299.889.511	L. 2.999.676.200	+	300.213.311
<input checked="" type="checkbox"/> UTILE NETTO		L. 304.619.429	L. 799.647.493	—	495.028.064
<input checked="" type="checkbox"/> TOTALE		L. 218.087.630.292	L. 171.810.917.566	+	46.276.712.726

I Sindaci:

GIOVANNI GUGLIELMINO  
RENZO BARAZZOTTO  
CESARE FERRERO



Profitti (componenti positivi di reddito)		1977	1976	Variazioni
<input checked="" type="checkbox"/> <del>RICAVI</del>				
<del>Della</del> vendita <del>di</del> confezioni su mercato nazionale	L. 84.044.276.575	L. 63.104.301.822	+	20.939.974.753
<del>Della</del> vendita <del>di</del> confezioni su mercati esteri	L. 27.830.323.034	L. 21.554.177.375	+	6.276.145.659
<del>Della</del> vendita di confezioni in distribuzione diretta	L. 29.031.122.344	L. 26.432.935.099	+	2.598.187.245
<del>Della</del> vendita di tessuti	L. 18.999.847.965	L. 15.806.979.084	+	3.192.868.881
	<del>L. 159.905.569.918</del>	L. 126.898.393.380	+	33.007.176.538
<input checked="" type="checkbox"/> <del>PROVENTI DEGLI INVESTIMENTI IMMOBILIARI</del>	L. 6.000.000	L. 6.000.000		—
<input type="checkbox"/> <del>DIVIDENDI DELLE PARTECIPAZIONI IN ALTRE SOCIETÀ</del>	L. 900.000	L. 1.645.120	—	745.120
<input type="checkbox"/> <del>INTERESSI DEI TITOLI A REDDITO FISSO</del>	L. 13.568.125	L. 5.224.500	+	8.343.625
<input type="checkbox"/> <del>INTERESSI DEI CREDITI VERSO BANCHE</del>	L. 1.572.969.451	L. 576.126.421	+	996.843.030
<input type="checkbox"/> <del>INTERESSI DEI CREDITI VERSO CLIENTI</del>	L. 157.052.985	L. 109.125.070	+	47.927.915
<input type="checkbox"/> <del>INTERESSI DI ALTRI CREDITI</del>	L. 17.476.222	L. 6.352.344	+	11.123.878
<input type="checkbox"/> <del>PLUSVALENZE DERIVANTI DA ALIENAZIONE DI BENI PATRIMONIALI</del>	L. 175.402.341	L. 89.307.712	+	86.094.629
<input type="checkbox"/> <del>UTILIZZO DEL FONDO DI OSCILLAZIONE CAMBI</del>	L. 410.312.000	—	+	410.312.000
<input type="checkbox"/> <del>PROVENTI E RICAVI DIVERSI E SOPRAVVIVENZE ATTIVE</del>	L. 3.854.189.351	L. 2.765.567.943	+	1.088.621.408
<input type="checkbox"/> <del>RIMANENZE FINALI DI MATERIE PRIME, SEMILAVORATI E PRODOTTI FINITI</del> <span style="margin-left: 20px;">MAG</span>	L. 51.974.189.899	L. 41.353.175.076	+	10.621.014.823
<b>TOTALE</b>	<b>L. 218.087.630.292</b>	<b>L. 171.810.917.566</b>	<b>+</b>	<b>46.276.712.726</b>

Il presente bilancio e conto dei profitti e delle perdite sono conformi alle risultanze contabili.

Il Presidente:  
FRANCO RIVETTI







# Partecipazioni

Situazione al 31 dicembre 1977

## SOCIETÀ CONTROLLATE E COLLEGATE

Denominazione Sociale				VALORE NOMINALE		VALORE DI BILANCIO al 31-12-1975	
	Cap. Sociale	%	n. azioni	unitario	totale	unitario	totale
CODAMA S.A. 11 Bd. Grande Duchesse Charlotte LUXEMBOURG	Fr.B. 80.000.000	99,9	7.994	10.000	79.940.000	10.000	1.233.365.046
CIDAT - COMPAGNIA ITALIANA D'ABBIGLIAMENTO TORINO S.p.A. Corso Vigevano 35 TORINO	Lit. 100.000.000	100	100.000	1.000	100.000.000	1.000	100.000.000
CASUALS ITALIANA S.p.A. Corso San Maurizio 31 TORINO	Lit. 900.000.000	100	900.000	1.000	900.000.000	1.000	737.500.000
UNITES S.r.l. Via Carmagnola 16 TORINO	Lit. 20.000.000	100	20.000 quote	1.000	20.000.000	1.000	20.000.000
APRICA MAURILIO S.r.l. Galleria San Babila 4/B MILANO	Lit. 250.000	100	250 quote	1.000	250.000	1.000	250.000
JUNIOR S.p.A. Corso Palestro 5 TORINO	Lit. 300.000.000	30	90.000	1.000	90.000.000	1.000	90.000.000
SARATOGA S.p.A. Corso Palestro 5 TORINO	Lit. 100.000.000	30	30.000	1.000	30.000.000	1.000	30.000.000
G.F.T. DEUTSCHLAND Modellkleidung GmbH Kaiserstrasse 23 6 FRANKFURT/MAIN	D.M. 60.000	20	37 quote	1.000	12.000	1.000	2.687.135
G.F.T. FRANCE S.A. 9 Avenue de l'Opera PARIS 1 <sup>er</sup>	F.F. 2.340.000	50	11.698	100	1.169.800	100	132.187.400
G.F.T. NEDERLAND B.V. Vab Leyenberghlaan 199 b AMSTERDAM BUITENVELDERT	H.F.L. 100.000	50	50	1.000	50.000	1.000	8.653.904
G.F.T. GREAT BRITAIN LTD 26 Curzon Street LONDON W 1	Lgs. 1.000	50	500	1	500	1	744.365
G.F.T. U.S.A. 420 Lexington Avenue NEW YORK	\$ 50.000	80	400	100	40.000	100	35.390.000







# Bilancio delle Società controllate e collegate

Esposizione sintetica dell'ultimo bilancio approvato relativo alle diverse società controllate e collegate.

## CODAMA S.A. - LUXEMBOURG

Valuta Franchi Belgi - Esercizio chiuso al 31-12-1977.

### SITUAZIONE PATRIMONIALE

Disponibilità bancarie	Fr.B.	16.123.080
Partecipazioni	»	148.404.139
Brevetti	»	2.637.142
Finanziamenti a società collegate	»	52.226.410
Debitori Diversi	»	2.004.077
Perdite anni precedenti	Fr.B.	20.871.211
Perdita esercizio 1977	»	8.227.246
A nuovo	»	29.098.457

TOTALE ATTIVO	»	249.493.305
---------------	---	-------------

Capitale sociale	»	80.000.000
Riserva legale	»	1.600.000
Prestito obbligazionario	»	160.000.000
Banche - saldi passivi	»	101.305
Creditori Diversi	»	7.792.000

TOTALE PASSIVO	»	249.493.305
----------------	---	-------------

### CONTO PROFITTI E PERDITE

Interessi Attivi	»	3.722.281
Proventi vari	»	9.081.214
Perdita d'esercizio	»	8.227.246

TOTALE	»	21.030.741
--------	---	------------

Interessi Passivi	»	7.600.479
Perdite su cambi	»	7.175.379
Ammortamenti	»	16.045
Spese e Perdite diverse	»	6.238.838

TOTALE	»	21.030.741
--------	---	------------



**CODAMA INDUSTRIAL CONSULTANTS Ltd.**

Valuta Franchi Belgi - Esercizio chiuso al 31-12-1976.

**SITUAZIONE PATRIMONIALE**

---

Disponibilità bancarie	Fr.B.	99.329
Oneri pluriennali	»	29.050
Perdita d'esercizio	»	29.655

---

TOTALE ATTIVO	»	158.034
---------------	---	---------

---

Capitale sociale	»	100.000
Utile esercizi precedenti	»	905
Finanziamenti	»	29.050
Creditori diversi	»	28.079

---

TOTALE PASSIVO	»	158.034
----------------	---	---------

**CONTO PROFITTI E PERDITE**

---

Interessi attivi	»	2.519
Perdita d'esercizio	»	29.655

---

TOTALE PROFITTI	»	32.174
-----------------	---	--------

---

Spese amministrative e generali	»	32.174
---------------------------------	---	--------

---

TOTALE PERDITE	»	32.174
----------------	---	--------

---



**SIGESCO - Sviluppo Incremento Gestione Esercizi Commerciali - S.p.A. - TORINO**

Esercizio chiuso al 31-12-1977.

**SITUAZIONE PATRIMONIALE**

---

Disponibilità	Lit.	12.527.572
Clienti e Debitori Diversi	»	23.109.041
Immobilizzazioni	»	92.001.493
Partecipazioni	»	18.000.000

---

TOTALE ATTIVO	»	145.638.106
---------------	---	-------------

---

Capitale Sociale e riserve	»	22.470.434
Fondo Ammortamento	»	62.675.519
Fondo Imposte	»	7.000.000
Fornitori - Creditori Diversi	»	42.743.065
Utile d'esercizio	»	10.749.088

---

TOTALE PASSIVO	»	145.638.106
----------------	---	-------------

**CONTO PROFITTI E PERDITE**

---

Ricavi	»	106.623.037
Proventi vari	»	16.817.774

---

TOTALE PROFITTI	»	123.440.811
-----------------	---	-------------

---

Acquisti	»	81.097.400
Spese generali e di vendita	»	17.792.746
Ammortamenti	»	3.354.568
Oneri fiscali	»	3.247.750
Oneri finanziari	»	199.259
Accantonamenti al Fondo Imposte	»	7.000.000
Utile d'esercizio	»	10.749.088

---

TOTALE PERDITE	»	123.440.811
----------------	---	-------------

---



**CIDAT - COMPAGNIA ITALIANA D'ABBIGLIAMENTO TORINO S.P.A. -  
TORINO**

Esercizio chiuso al 31-12-1977.

**SITUAZIONE PATRIMONIALE**

---

Disponibilità	Lit.	67.270.840
Clienti e Debitori Diversi	»	1.225.272.960
Merci	»	821.175.001
Immobilizzazioni	»	253.715.815
Partecipazioni	»	580.000.000

---

TOTALE ATTIVO » 2.947.434.616

---

Capitale Sociale	»	100.000.000
Fondo Riserva ordinaria	»	20.000.000
Fondo Riserva straordinaria	»	312.276.573
Fondo Riserva tassata	»	7.814.285
Fondo Riserva legge 2-12-1975 n. 576	»	10.822.513
Fondo Anzianità dipendenti	»	275.611.662
Fondo Ammortamento	»	205.195.607
Altri Fondi	»	475.203.001
Fornitori - Creditori Diversi	»	1.038.101.554
Banche - saldi passivi	»	330.215.911
Utile d'esercizio	»	172.193.510

---

TOTALE PASSIVO » 2.947.434.616

**CONTO PROFITTI E PERDITE**

---

Ricavi	»	4.248.645.692
Proventi vari	»	142.047.393
Utilizzo fondo imposte	»	100.589.158
Giacenza merci	»	821.175.001

---

TOTALE PROFITTI » 5.312.457.244

---

Esistenza iniziale merci	»	638.206.987
Acquisti	»	1.374.026.888
Spese lavorazione	»	1.172.918.072
Spese generali e di vendita	»	1.211.164.864
Ammortamenti	»	33.462.964
Accantonamento Indennità Anzianità Dipendenti	»	59.287.714
Accantonamento Fondo Svalutazione crediti	»	3.414.474
Accantonamento Fondo Imposte	»	158.600.000
Accantonamento Fondo Oscillazione titoli	»	100.000.000
Oneri fiscali	»	102.652.873
Interessi passivi	»	123.525.685
Altri oneri	»	163.003.213

---

Utile d'esercizio » 172.193.510

---

TOTALE PERDITE » 5.312.457.244

---



**CASUALS ITALIANA S.p.A. - TORINO**

Esercizio chiuso al 31-12-1977.

**SITUAZIONE PATRIMONIALE**

---

Disponibilità.	Lit.	74.654.579
Clienti e Debitori Diversi	»	786.528.998
Merci	»	1.310.474.911
Immobilizzazioni	»	73.057.506
Perdita esercizi precedenti	»	137.953.668
Perdita d'esercizio	»	819.315.842

---

TOTALE ATTIVO	»	3.201.985.504
---------------	---	---------------

Capitale Sociale	»	900.000.000
Fondo Anzianità Dipendenti	»	56.413.182
Fondo Ammortamento	»	31.407.460
Fondo Svalutazione crediti	»	3.461.201
Banche - saldi passivi	»	1.311.468.360
Fornitori - Creditori Diversi	»	899.235.301

---

TOTALE PASSIVO	»	3.201.985.504
----------------	---	---------------

**CONTO PROFITTI E PERDITE**

---

Ricavi	»	3.651.329.754
Proventi vari	»	25.982.993
Giacenza merci	»	1.310.474.911
Perdita d'esercizio	»	819.315.842

---

TOTALE PROFITTI	»	5.807.103.500
-----------------	---	---------------

Esistenza iniziale merci	»	2.302.779.692
Acquisti	»	416.704.411
Spese lavorazione	»	298.441.722
Spese generali e di vendita	»	2.253.853.114
Ammortamenti	»	11.555.006
Accantonamento Indennità Anzianità dipendenti	»	30.337.460
Accantonamento Fondo Svalutazione crediti	»	3.461.201
Oneri fiscali	»	2.144.072
Interessi passivi	»	385.619.105
Altri oneri	»	102.207.717

---

TOTALE PERDITE	»	5.807.103.500
----------------	---	---------------

---



**UNITES s.r.l. - Torino**

Esercizio chiuso al 31-12-1977.

**SITUAZIONE PATRIMONIALE**

---

Cassa, Banche, C/C Postale	Lit.	3.134.116.850
Debitori Diversi	»	434.319.455
Merci	»	74.119.900
Partecipazioni e Titoli	»	19.612.948

---

TOTALE ATTIVO	»	3.662.169.153
---------------	---	---------------

---

Capitale Sociale	»	20.000.000
Riserve	»	48.598.472
Creditori Diversi	»	3.495.355.451
Fondi	»	62.517.440
Utile netto	»	35.697.790

---

TOTALE PASSIVO	»	3.662.169.153
----------------	---	---------------

**CONTO PROFITTI E PERDITE**

---

Ricavi	»	6.554.695.621
Interessi attivi verso Banche e vari	»	20.892.763
Proventi vari	»	3.826.371
Giacenza merci	»	74.119.900

---

TOTALE PROFITTI	»	6.653.534.655
-----------------	---	---------------

---

Esistenza iniziale merci	»	58.831.200
Acquisti	»	6.279.815.875
Spese per prestaz. servizi e varie	»	177.546.719
Interessi passivi verso Banche	»	2.152.849
Sconti ed oneri finanziari, perdite diverse	»	52.344.477
Accantonamento Fondo rischio su crediti	»	17.145.745
Accantonamento Fondo Imposte	»	30.000.000
Utile netto	»	35.697.790

---

TOTALE PERDITE	»	6.653.534.655
----------------	---	---------------

---



**APRICA MAURILIO s.r.l. - Milano**

Esercizio chiuso al 31-12-1977.

**SITUAZIONE PATRIMONIALE**

---

Immobili	Lit.	10.744.689
Cassa e Banche	»	33.926.609
Debitori Diversi	»	1.918.121

---

TOTALE ATTIVO	»	46.589.419
---------------	---	------------

Capitale Sociale	»	250.000
Riserve	»	38.553.931
Fondo Ammortamento immobili	»	1.254.000
Creditori Diversi	»	835.700
Utile netto	»	5.695.788

---

TOTALE PASSIVO	»	46.589.419
----------------	---	------------

**CONTO PROFITTI E PERDITE**

---

Proventi	»	9.099.966
Proventi diversi	»	496.581

---

TOTALE PROFITTI	»	9.596.547
-----------------	---	-----------

Spese varie	»	2.525.407
Imposte e tasse	»	1.202.155
Oneri finanziari	»	173.197
Utile netto	»	5.695.788

---

TOTALE PERDITE	»	9.596.547
----------------	---	-----------

---



**SARATOGA S.p.A. - TORINO**

Esercizio chiuso al 31-12-1977.

**SITUAZIONE PATRIMONIALE**

---

Disponibilità	Lit.	502.640
Clienti e Debitori diversi	»	245.177.342
Merci	»	5.125.000
Immobilizzazioni	»	76.528.540
Perdita d'esercizio	»	28.895.039

---

TOTALE ATTIVO	»	356.228.561
---------------	---	-------------

---

Capitale Sociale	»	100.000.000
Fondo Anzianità Dipendenti	»	29.644.673
Fondo Ammortamento	»	11.906.027
Banche - saldi passivi	»	176.106.116
Fornitori - Creditori diversi	»	38.571.745

---

TOTALE PASSIVO	»	356.228.561
----------------	---	-------------

**CONTO PROFITTI E PERDITE**

---

Ricavi	»	256.652.957
Proventi vari	»	632.348
Giacenza merci	»	5.125.000
Perdita d'esercizio	»	28.895.039

---

TOTALE PROFITTI	»	291.305.344
-----------------	---	-------------

---

Acquisti	»	16.920.017
Spese lavorazione	»	143.030.772
Spese generali e di vendita	»	101.123.003
Ammortamenti	»	11.906.027
Accantonamento indennità anzianità dipendenti	»	8.468.193
Interessi passivi	»	9.855.216
Altri oneri	»	2.116

---

TOTALE PERDITE	»	291.305.344
----------------	---	-------------

---



**GRUPPO FINANZIARIO TESSILE DEUTSCHLAND GmbH -  
FRANKFURT A/M**

Valuta Marchi Tedeschi - Esercizio chiuso al 31-12-1976.

**SITUAZIONE PATRIMONIALE**

Disponibilità	D.M.	10.160,38
Clienti e Debitori Diversi	»	76.127,96
Merci	»	76.742,50
Immobilizzazioni	»	1.422,00
Riporto perdite esercizi precedenti	»	174.308,58
TOTALE ATTIVO		» 338.761,42
Capitale Sociale	»	60.000,00
Riserve	»	4.000,00
Creditori Diversi	»	250.475,48
Utile d'esercizio	»	24.285,94
TOTALE PASSIVO		» 338.761,42

**CONTO PROFITTI E PERDITE**

Provvigioni	»	467.423,27
Ricavi	»	142.568,95
Proventi vari	»	1.514,83
Rimanenze finali	»	76.742,50
TOTALE PROFITTI		» 688.249,55
Esistenza iniziale merci	»	25.251,00
Acquisti	»	192.676,92
Ammortamenti	»	922,18
Spese generali e di vendita	»	440.642,54
Interessi passivi	»	142,07
Oneri fiscali	»	4.328,90
Utile d'esercizio	»	24.285,94
TOTALE PERDITE		» 688.249,55



**G.F.T. FRANCE S.A. - PARIS**

Valuta Franchi Francesi - Esercizio chiuso al 31-12-1976.

**SITUAZIONE PATRIMONIALE**

---

Disponibilità	Fr.Fr.	150.202,93
Clienti e Debitori Diversi	»	8.416.012,01
Merci	»	1.140.363,00
Immobilizzazioni	»	1.443.929,45
Riporto perdite esercizi precedenti	»	862.768,26
Perdita d'esercizio	»	283.416,65

---

TOTALE ATTIVO	»	12.296.692,30
---------------	---	---------------

Capitale Sociale	»	2.340.000,00
Riserve	»	55.250,00
Altri fondi	»	69.450,00
Fornitori - Creditori Diversi	»	9.831.992,30

---

TOTALE PASSIVO	»	12.296.692,30
----------------	---	---------------

**CONTO PROFITTI E PERDITE**

---

Ricavi	»	18.167.617,44
Proventi vari	»	23.866,16
Giacenza merci	»	1.140.363,00
Perdita d'esercizio	»	283.416,65

---

TOTALE PROFITTI	»	19.615.263,25
-----------------	---	---------------

Esistenza iniziale merci	»	2.102.487,80
Acquisti	»	14.723.543,17
Spese generali e di vendita	»	2.613.445,21
Ammortamenti	»	90.103,97
Oneri finanziari	»	85.683,10

---

TOTALE PERDITE	»	19.615.263,25
----------------	---	---------------

---



**GRUPPO FINANZIARIO TESSILE - NEDERLAND B.V. - AMSTERDAM**

Valuta Fiorini Olandesi - Esercizio chiuso al 31-12-1976.

**SITUAZIONE PATRIMONIALE**

Disponibilità	H.FL.	87.735
Clienti e Debitori Diversi	»	96.631
Merci	»	101.291
Immobilizzazioni	»	1.162
Perdite esercizi precedenti	»	130.219
TOTALE ATTIVO		» 417.038
Capitale sociale	»	100.000
Debiti a lunga scadenza	»	100.000
Creditori diversi	»	211.946
Utile d'esercizio	»	5.092
TOTALE PASSIVO		» 417.038

**CONTO PROFITTI E PERDITE**

Provvigioni	»	325.914
Ricavi	»	182.187
Proventi diversi	»	446
Rimanenze finali	»	101.291
TOTALE PROFITTI		» 609.838
Esistenza iniziale merci	»	45.938
Acquisti	»	242.776
Ammortamenti	»	623
Spese generali e di vendita	»	307.409
Altri oneri	»	8.000
Utile d'esercizio	»	5.092
TOTALE PERDITE		» 609.838



**GRUPPO FINANZIARIO TESSILE - GREAT BRITAIN L.T.D. - LONDON**

Valuta Lire Sterline - Esercizio chiuso al 31-12-1976.

**SITUAZIONE PATRIMONIALE**

Disponibilità	Lgs.	697
Clienti e Debitori Diversi	»	3.631
Immobilizzazioni	»	10.717
Riporto perdite esercizi precedenti	»	16.972
Perdita d'esercizio	»	9.820
<hr/>		
TOTALE ATTIVO	»	41.837
Capitale Sociale	»	1.000
Creditori Diversi	»	38.811
Fondi	»	2.026
<hr/>		
TOTALE PASSIVO	»	41.837

**CONTO PROFITTI E PERDITE**

Provvigioni	»	161.223
Proventi vari	»	416
Perdita d'esercizio	»	9.820
<hr/>		
TOTALE PROFITTI	»	171.459
Spese generali e di vendita	»	165.755
Ammortamenti	»	2.669
Oneri Fiscali	»	3.035
<hr/>		
TOTALE PERDITE	»	171.459



#### DELIBERAZIONI DELL'ASSEMBLEA

---

*L'Assemblea degli Azionisti, tenutasi in seconda convocazione il giorno 30 giugno 1978, approvata la relazione del Consiglio di Amministrazione nonché il bilancio chiuso al 31 dicembre 1977 con relativo Conto Profitti e Perdite, ha inoltre deliberato:*

- la distribuzione di un dividendo nella misura di Lire 50 lorde per ogni azione da nominali Lire 1.000 cadauna, a far data dal 10 luglio 1978 presso la cassa sociale;*
- il riporto a nuovo del residuo di Lire 3.129.303;*
- la nomina di due nuovi amministratori nelle persone di:*  
Dott. Henry ERGAS;  
Dott. Jan François KURZ.











